



건설산업의 ESG 경영 내재화를 위한 영역별 전략과제와 대응방향

2024년 10월

김영덕
한국건설산업연구원 선임연구위원



CERIK

Construction & Economy Research Institute of Korea
한국건설산업연구원

Contents

01 / 최근 국내외 ESG 동향

02 / 건설산업의 ESG 관련 주요 이슈와 현황

03 / 건설산업 ESG 정착을 위한 전략적 접근방향

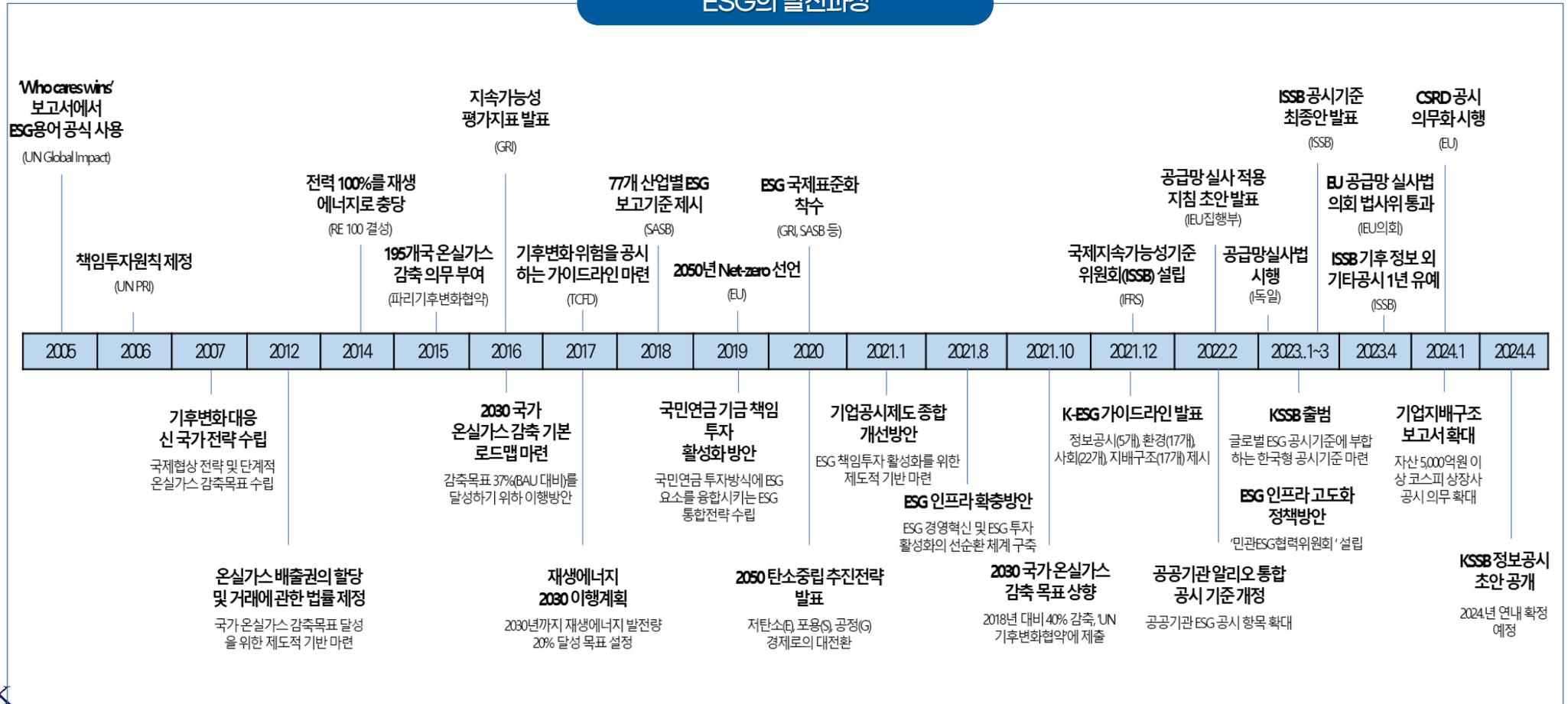
04 / 건설산업의 ESG 영역별 전략과제와 대응방향

01 최근 국내외 ESG 동향 _ ESG 발전 과정

ESG 관련 논의 30여년 이상 지속, 최근 이슈화 및 기준 구축 등 변화속도가 빠름!

ESG는 ‘지속가능한 발전’ 개념 도입 이래 ‘책임투자 원칙’, ‘기후변화협약’ 등을 거쳐 지속 발전 → 2020년대 들어 급속히 ESG 이슈 부상, 주요국 대비 우리나라 다소 ESG 대응 부족

ESG의 발전과정



투자 의사결정기준이자, 가치체계, 규범, 경영활동 등 다양한 관점의 통합

ESG는 E(환경), S(사회) 그리고 G(거버넌스)의 영역적 연계가 아닌 통합적인 개념

→ 초기 규범/성과기준 측면이 강조, 최근 실질적인 지속가능성의 가치에 초점을 맞춘 이해관계자 중심 경영, 사회적 책임, 조직의 혁신과 성장 관점 등 실무적/통합적 의미로 확장



개념적 통합

- 환경, 사회, 거버넌스 등 비재무적인 요소들의 개념적 통합

01

도구적인 관점으로 확장

- 비재무적인 경쟁요소의 성과기준
- 투자 의사결정에 있어 비재무적 성과 평가도구

02

규범/제도화로 확산 가속화

- ESG 성과의 공시 의무화 필요성 증대
- 국가/산업/기업의 준수 의무로서 인식 확대

03

ESG 가치 실현에 대한 진정성 강조

- 그린워싱 등 도구적/규범적 접근에 대한 회의적 시각 확대
- 진정한 ESG 가치의 이해와 실현 필요성 강조

04

이해관계자 중심의 통합적 접근

- 사회와 이해관계자 관점에서의 ESG의 통합적 관점으로 발전
- 도구/규범/가치 등 다양한 접근 수용

05

01 최근 국내외 ESG 동향 _ 최근 환경분야 ESG 이슈의 확장

환경, 기후변화 대응, 친환경 규제, 에너지 전환, 친환경 그린산업 성장 등

기후변화 대응, 에너지 전환 속에서 탄소 중립 실현정책 강화와 그린산업의 성장 뚜렷
 → 환경 이슈에 대한 글로벌 관심 확대로 각국의 관련 정책 및 그린 시장 성장 中



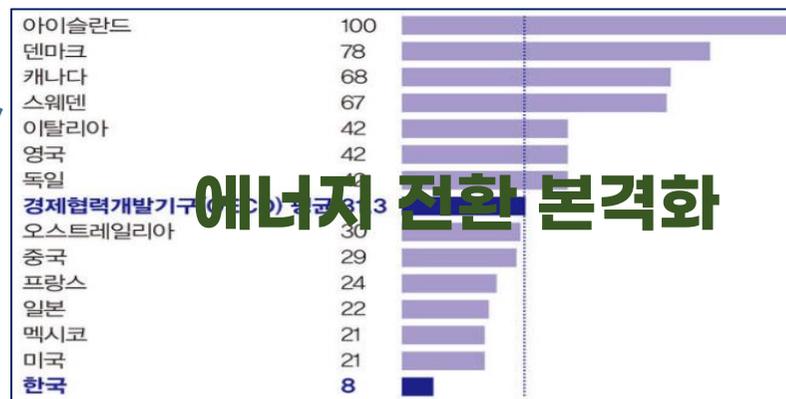
자료 : 기상청, “우리나라 109년 기후변화 분석 보고서”, 2022.



자료 : IRENA, 유진투자증권자료 재인용.



자료 : 삼일회계법인



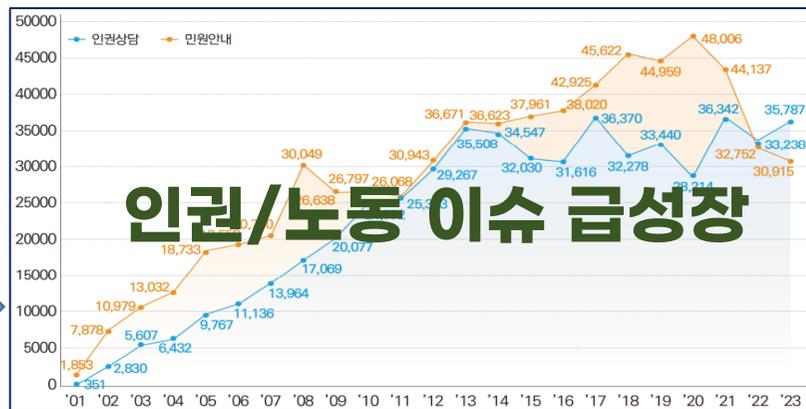
자료 : IEA, 2021년 기준

01 최근 국내외 ESG 동향 _ 최근 사회분야 ESG 이슈의 확장

사회 이슈는 사회적 가치와 사회적 책임 관점에서 다양화, 규범화 진전

ESG에 대한 관심 증대와 함께 사회적 가치/책임과 관련된 다양한 이슈들이 지속 확대

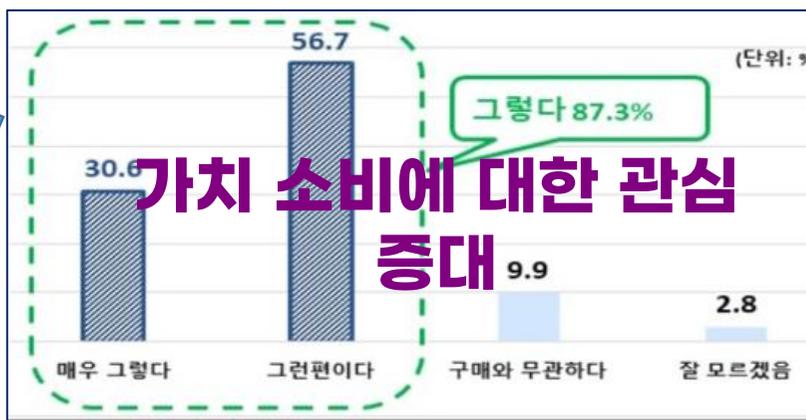
→ 글로벌 이슈인 인권/노동 관련 이슈에서 더 나아가 공급망, 품질, 안전, 사회공헌 등 다양한 이슈 확장 中



자료 : 국가인권위원회 연간통계



자료 : 대한상공회의소 설문조사결과,



자료 : IEA, 2021년 기준

01 최근 국내외 ESG 동향 _ 최근 거버넌스 분야 ESG 이슈의 확장

지배구조, 주주 등 내적 관점에서 조직의 건전성, 투명성 등 외적 관점으로 확대

조직 이해관계자의 광범위한 정의에 기초한 조직의 내적, 외적 투명성과 건전성에 초점
→ 의사결정 및 감독기구 등 지배구조의 관리에서 광범위한 이해관계자에 대한 책임과 윤리 강조

2019년	자산 2조원 이상 상장사
2022년	자산 5천억 원 이상 상장사
2024년	자산 5천억 원 이상 상장사
2026년	상장사 전체

지배구조 공시 의무화 확대



"형식적 주총이 사라진다"... 전자투표제 도입·스튜어드십 확대

기사입력 : 2020년02월23일 10:00 | 최종수정 : 2020년02월23일 10:59

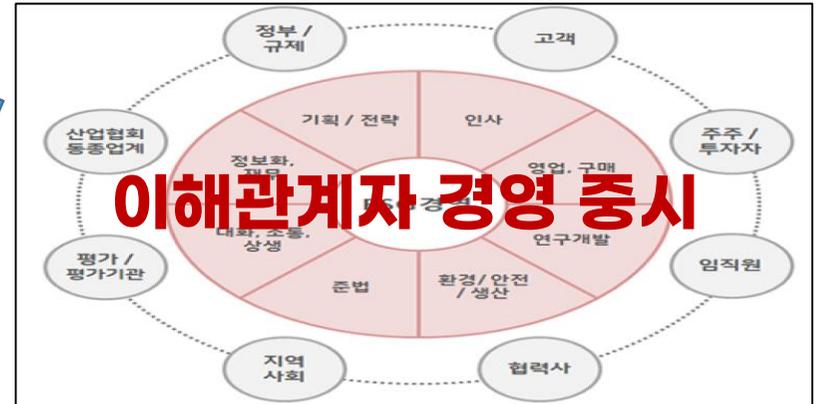
주주 의결권 행사 확대 유도

의결권행사 확대·전자투표 도입 등 '젠걸음'
 국민연금 적극 주주권행사 여부도 관심 ↑
 "일반 주주 참여율 높일 방안 찾아야" 한 목소리

K-VOTE
 K-VOTE
 K-VOTE

주주
 발행회사

공시사항 | 인증서관리 | FAQ



01 최근 국내외 ESG 동향 _ 글로벌 공시기준의 정착

주요 ESG 공시기준의 확정 단계 → 공시제도의 의무화 급속 진행

IFRS S1·S2, ESRS, SEC 기후공시기준 등 주요국의 ESG 공시기준 확정안 발표 글로벌 공시기준으로서 향후 각국의 공시제도의 의무화가 본격화될 전망

IFRS 지속가능성 공시기준 최종안

The image shows the coversheets for IFRS S1 and S2. IFRS S1 is titled 'General Requirements for Disclosure of Sustainability-related Financial Information' and IFRS S2 is titled 'Climate-related Disclosures'. Both are published by the International Sustainability Standards Board (ISSB) in June 2023.

미 SEC 기후공시규칙

The image features the logo of the U.S. Securities and Exchange Commission (SEC) and the text 'Climate Disclosure Rule'.

IFRS / ESRS / 미 기후공시규칙 공시기준 비교

구분	ISSB		EU CSRD	美 기후공시 의무화규칙
	S1	S2		
기후변화	○	○	○	○
환경오염(대기, 물, 토양)	○	○	○	
수자원 및 해양자원	○		○	
생물 다양성	○	○	○	
순환경제	○		○	
에너지 관리	○	○		
폐기물 및 유해물질 관리	○	○		
임직원(노사관계 및 인권)	○	○	○	
협력사 및 공급망	○		○	
지역사회	○		○	
소비자 외 기타 사회적 자본	○	○	○	
사업 모형 및 혁신	○	○		
거버넌스	○	○	○	

EU ESRS 공시기준 구조

The diagram shows the structure of the EU ESRS. It starts with CSRD (지속가능성보고지침) and CSRD 이행 (이행). This leads to EFRAG (유럽재무보고자문그룹) and 기준 개발 (기준 개발). The final output is ESRS (유럽지속가능성보고기준), which is divided into a First Set (공통 기준 (ESRS 1, ESRS 2), 사회기준 (S), 환경기준 (E), 지배구조 (G)) and a Second Set (산업별 기준, Non-EU 기업 기준, 성장 중소기업 기준).

SASB 지속가능성 공시기준

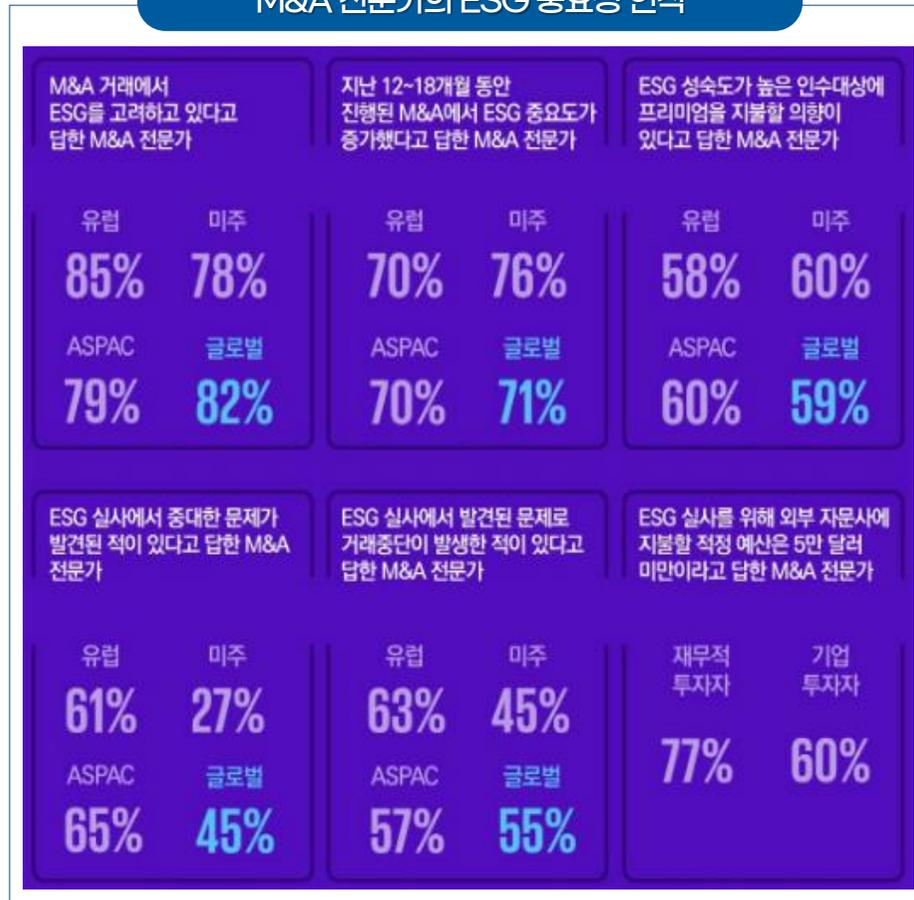
The diagram illustrates the 'UNIVERSE OF SUSTAINABILITY ISSUES' as defined by SASB. It is a circular model with six segments: Environment, Social Capital, Human Capital, Business Model & Innovation, Leadership & Governance, and another Environment segment.

투자, M&A 등의 새로운 기준이 되고 있는 ESG

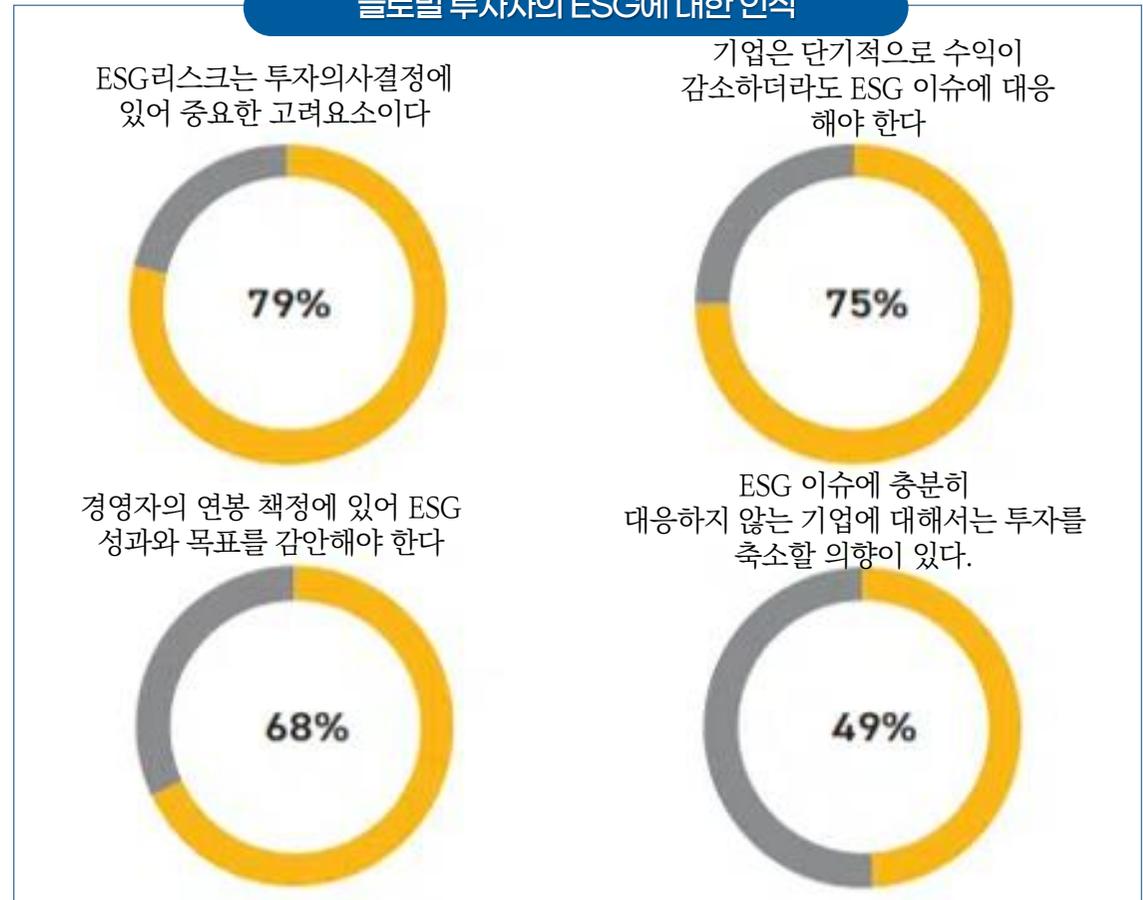
글로벌 M&A 전문가, 글로벌 투자자의 ESG 인식 급속히 확산 중

→ M&A 전문가 ESG 고려 82%, 글로벌 투자자의 79%가 투자결정 시 ESG 고려 응답

M&A 전문가의 ESG 중요성 인식



글로벌 투자자의 ESG에 대한 인식



우리나라도 ESG 공시기준의 마련 및 제도화 움직임 본격화

KSSB, 2024.4월, 지속가능성 공시기준 공개초안 발표 → 내년 최종안 발표 예정
우리나라의 지속가능성 공시제도의 의무화 시점 논의 본격화 예상

KSSB 지속가능성 공시기준 초안 구성

구성	번호	명칭	비고
의무공시 기준	제1호	지속가능성 관련 재무정보 공시를 위한 일반사항	지속가능성 사안과 관련된 개념적 기반과 일반사항 제시(IFRS S1 기반)
	제2호	기후 관련 공시사항	기후 관련 위험 및 기회 관련 공시 요구사항 제시(IFRS S2 기반)
추가공시 (선택) 기준	제101호	정책 목적을 고려한 추가 공시(선택) 사항	지속가능성 관련 사안 중 정책 목적에 따라 공시가 권유하는 사안을 다룸

KSSB 지속가능성 공시기준 제 1, 2호의 주요내용

구분	주요 내용	구분	주요 내용
제1호 일반사항	- 재무제표와 동일한 보고기업 대상	제2호 기후 관련 공시 사항	- 위험 및 기회가 가치사슬에 미치는 영향 공시
	- 위험 및 기회가 재무상태·성과 등에 미치는 예상 영향 공시		- 기후 회복력 평가를 위해 시나리오 분석 수행 및 공시 요구
제1호 일반사항	- 기업의 역량, 역량, 자원을 고려한 정보 공시	제2호 기후 관련 공시 사항	- 범위값으로 양적정보 공시 가능
	- 측정 불확실성이 매우 높은 경우 질적 정보로 공시 가능		- 기업 상황을 고려한 질적 분석 가능
	- 기업 전망에 영향을 미칠 것으로 합리적으로 예상할 수 있는 지속가능성 관련 위험 및 기회에 대한 중요한 정보 공시		- 성과지표가 경영진 보상에 어떻게 포함되는지 공시
제1호 일반사항	- 기후는 의무 공시, 기후 외 다른 지속가능성 관련 사안 공시여부는 기업이 선택	제2호 기후 관련 공시 사항	- 온실가스 배출량을 상쇄하는 탄소크레딧 정보 공시
	- 지속가능성 관련 재무공시 발행 승인일과 승인자를 공시		- Scope 3 배출량을 공시 (단, 의무화 여부 및 시기 등은 추후 결정)
			- 내부탄소가격 관련 정보 중 탄소가격 적용 여부와 적용 방법에 대한 정보는 공시 (탄당 가격 공시 여부는 기업이 선택)
			- 단기 1년, 중기 1~5년, 장기 5년 이후로 정의

KSSB 지속가능성 공시기준의 핵심요소



기업들의 ESG 대응 움직임 본격화 및 ESG 금융시장 성장

기업의 ESG 대응 활동의 확대 → 지속가능경영보고서 발간 증가, ESG 현안 대응력 향상 노력 中
국내 ESG 금융시장 빠르게 성장 예상 → ESG 투자, 채권 발행 등 ESG 관련 금융시장 지속 성장 中

지속가능경영보고서 공시 추이



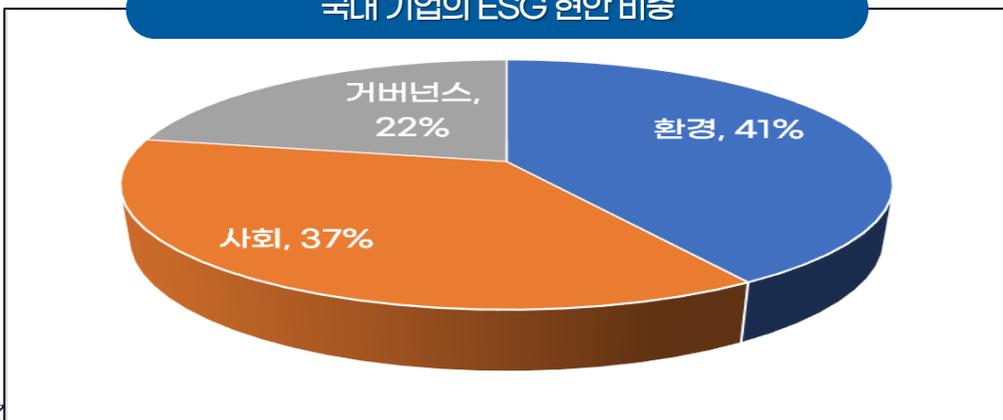
자료 : 한국거래소

ESG 채권 규모 추이

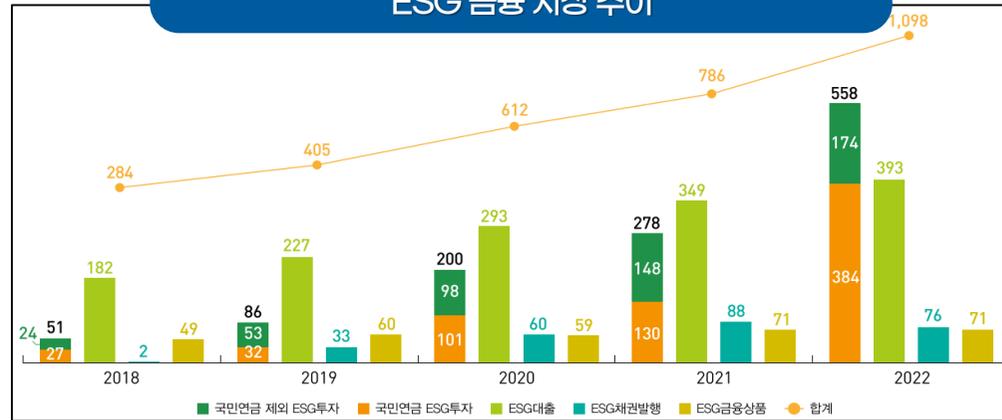


자료 : 한국거래소 ESG 포털

국내 기업의 ESG 현안 비중



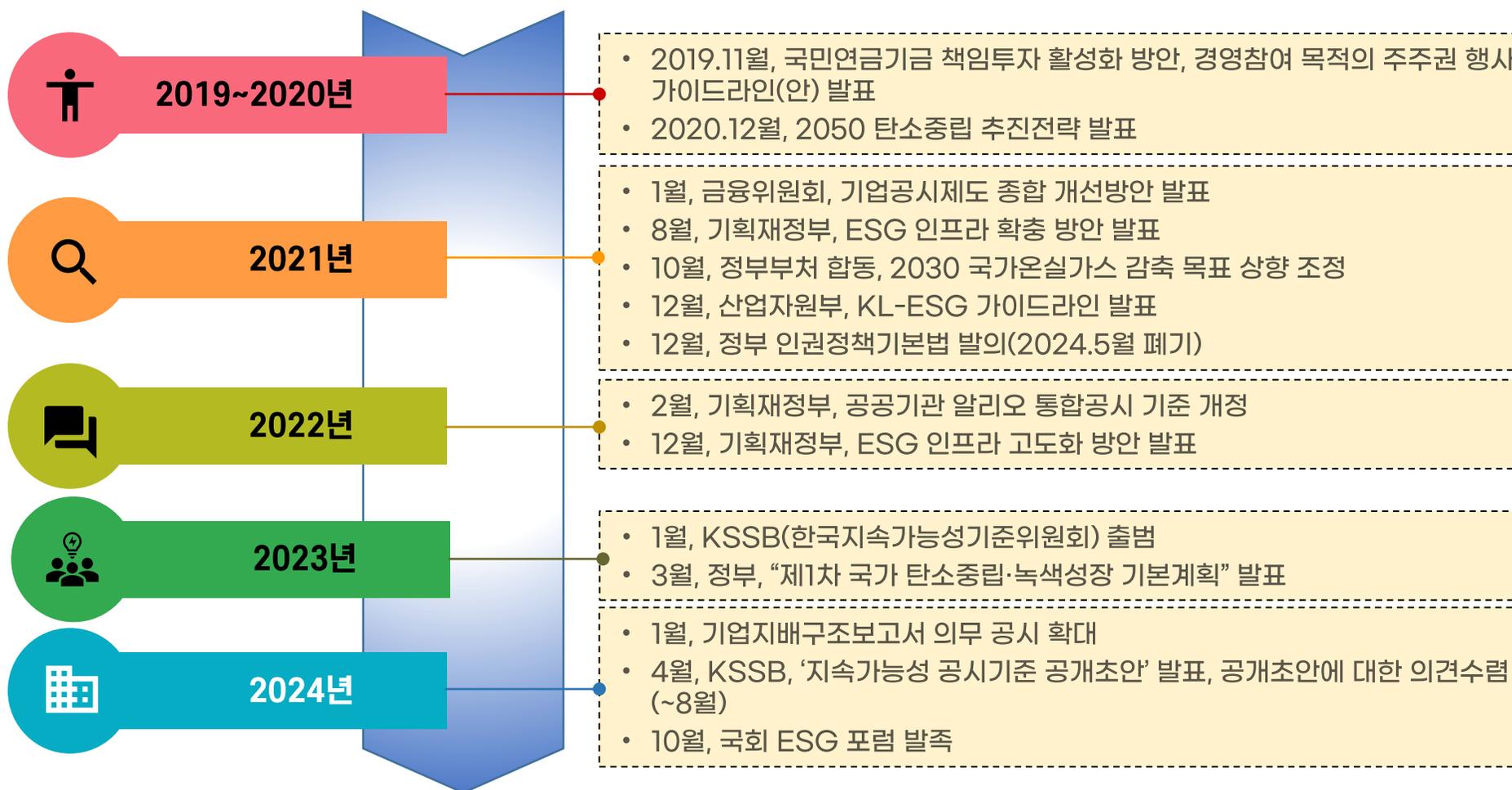
ESG 금융 시장 추이



자료 : "2022 한국 ESG 금융백서", 한국사회책임투자포럼·국회의원 이용우, 2023

글로벌 ESG 성장과 함께 정부에서도 2019년 이후 본격적인 대응 시작

글로벌 시장에서 ESG 이슈 확산에 따라 정부도 2019년 이후부터 ESG 대응 정책 추진
 환경, 거버넌스 영역 중심으로 제도 개선 → ESG 공시, 탄소중립, 책임투자 등

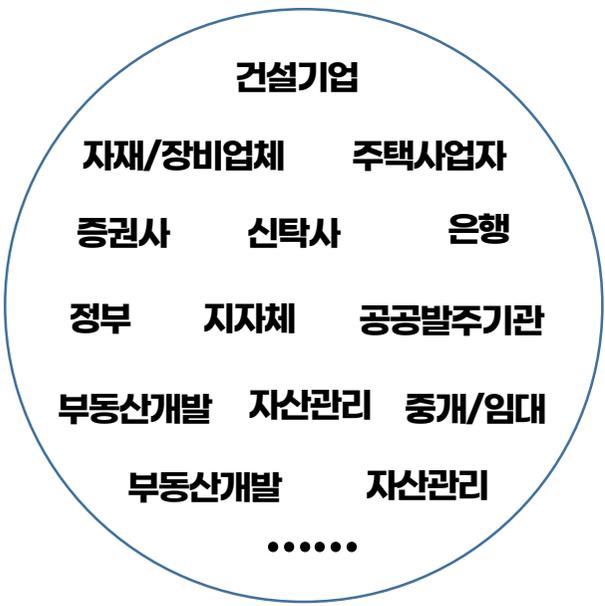


건설산업은 산업의 특성상 ESG 확산의 영향이 큰 산업

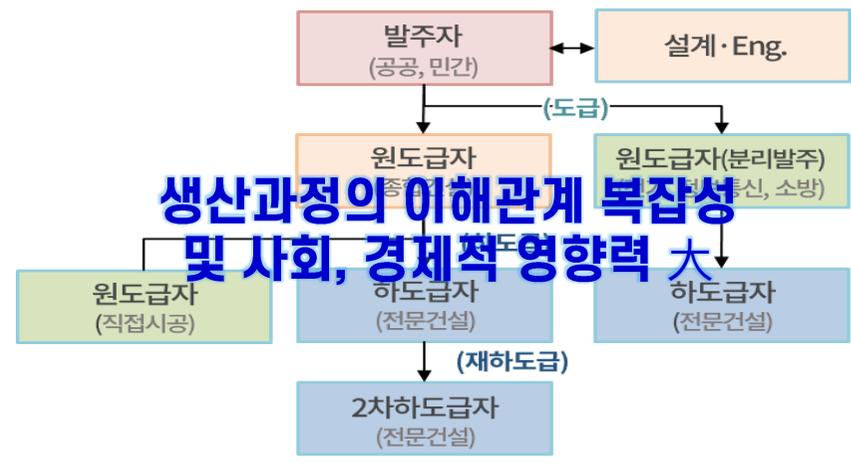
다양한 이해관계자와 건설생산과정의 높은 자원 의존성과 복잡한 생산구조, 공급시설물의 다양성
 → ESG 확산의 영향이 크고, 건설산업 내 ESG 관련 이슈가 복잡, 다양

건설산업의 구조와 ESG 이슈의 다양성

건설산업 이해관계자



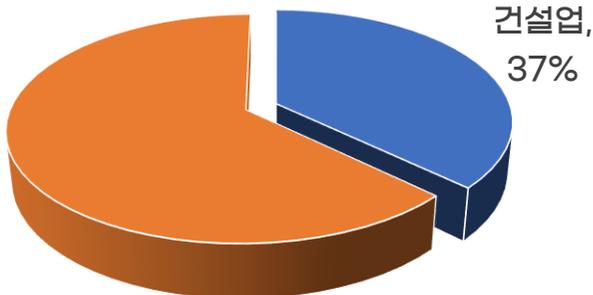
사업대상



기후변화 대응에 있어 건설산업은 핵심 산업

건설산업은 탄소배출량과 에너지 사용량 매우 높은 산업, 탄소중립 실현을 위해 핵심적인 산업
→ 환경에 대한 관심 증가에 따라 건설기업의 ESG 경영 및 이해관계자의 건설산업 ESG 확산 요구 증대 예상

전세계 탄소배출량 중 건설업 비중



자료 : 2020 UN 환경계획(UNEP) 보고서

건물 및 인프라의 총생애주기 단계별 탄소배출 비중

구분	구분	자금 조달	기획/설계	자재 생산	시공	운영/유지 보수	개축	합계
건물	탄소배출량	0.01	0.02	266	0.19	94	0.07	1235
	탄소배출 비중(%)	0.08	0.16	21.54	1.54	76.11	0.57	100.0
인프라	탄소배출량	0.01	0.01	122	0.08	0.01	0.03	136
	탄소배출 비중(%)	0.74	0.74	89.71	5.88	0.74	2.21	100.0

자료 : McKinsey & Company, 2021.7

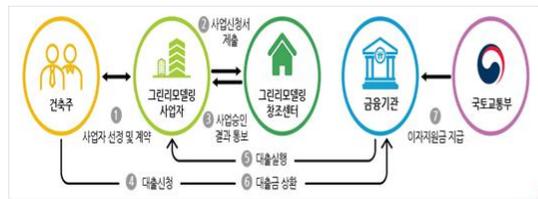
제1차 국가 탄소중립 녹색성장 기본계획



자료 : 정부 합동 보도자료

그동안의 친환경 건축물 정책의 성과에 대한 관심 증대

신축 및 기존 건축물의 친환경성을 고려한 건축물의 설계 및 시공, 운영관리에 대한 관심 대
→ ESG 성장과 함께 건축물 운영 및 관리 단계와 주거단지 조성 등에 친환경 확대 예상



기존 건축물(녹색건축)

도시재생뉴딜
 노후 설비 교체 등 그린리모델링
 태양광패널, 지역활용, 단열 등 활용



건축물 관리

건축물에너지관리시스템(BEMS)
 주택용에너지관리시스템(HEMS)

신규건축물(제로에너지건축)

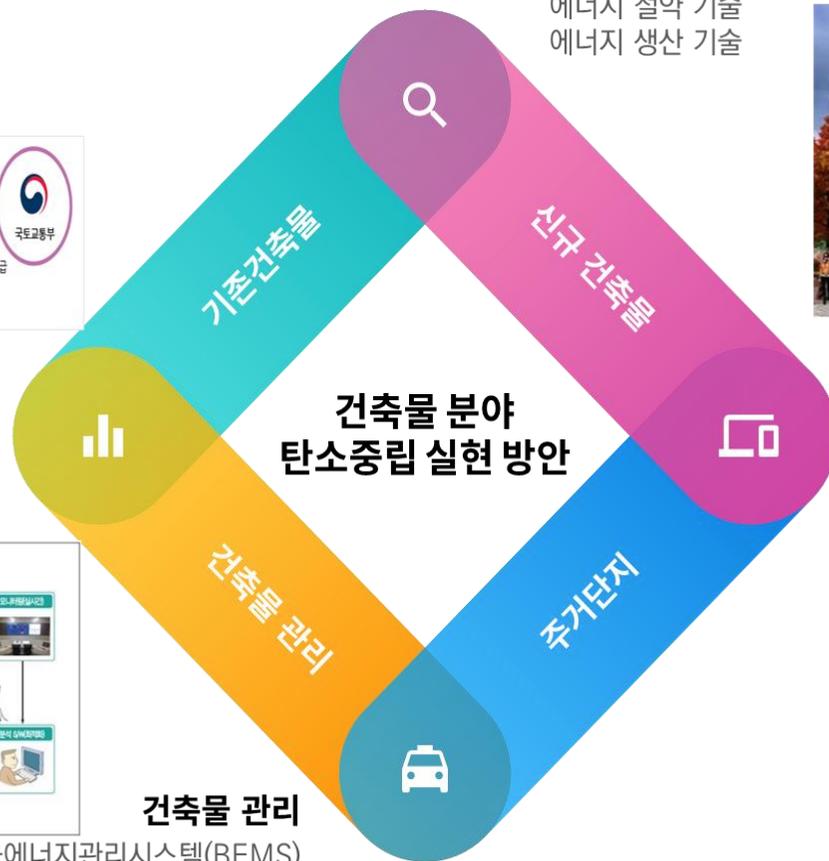
에너지 절약 기술
 에너지 생산 기술



주거단지

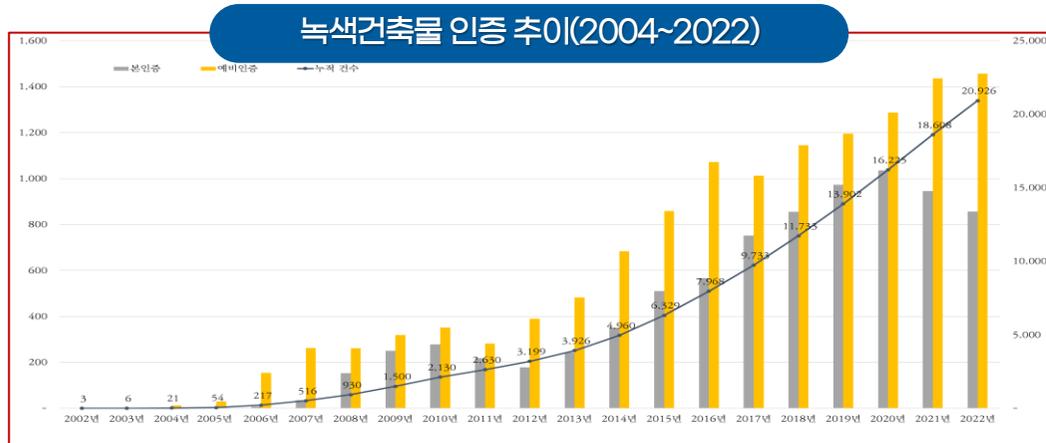
그린스마트 도시
 스마트에너지도시
 제로에너지주택

에너지 제로 하우스

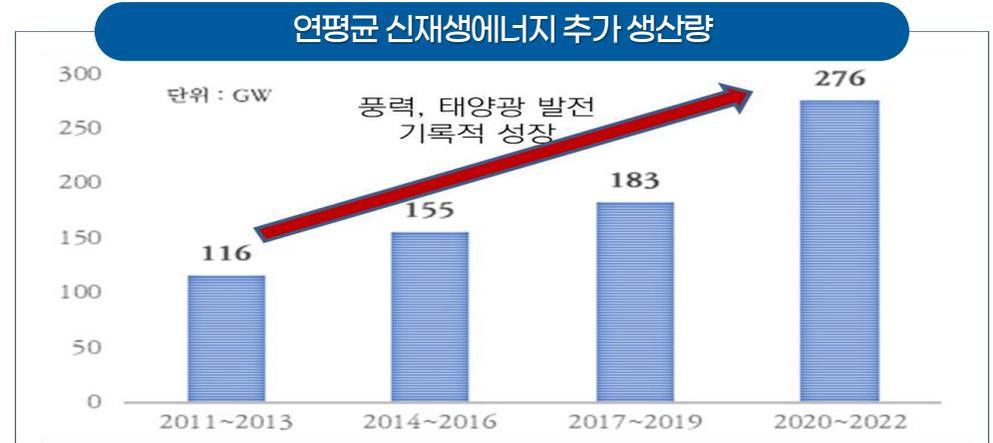


친환경 수요의 증대로 친환경 건축물 등 친환경 건설시장의 성장 기대

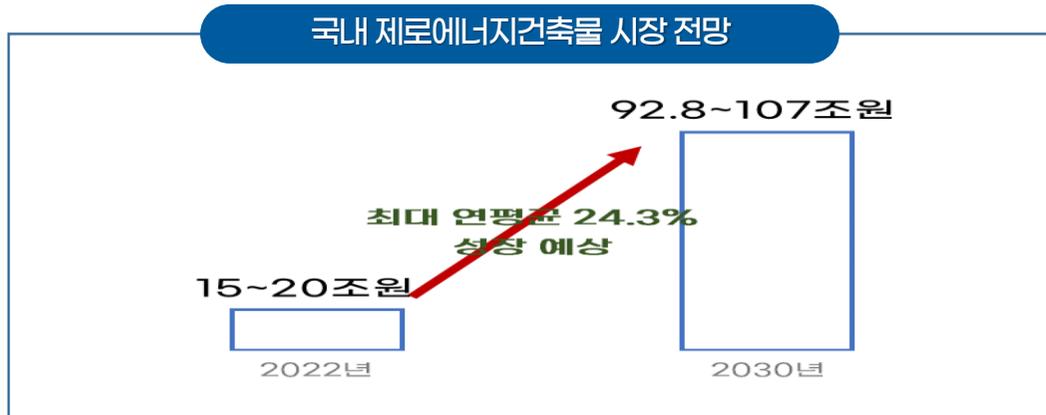
신재생에너지 시설 및 친환경 건축물 수요 증가, 기존 건축물의 재생 및 개보수 수요 증대 예상
→ 그린 리모델링, 제로에너지 건축, 친환경 에너지 시설 등 환경시설 수요 증대



자료 : 녹색건축인증, 한국환경산업기술원



자료 : IEA, "Renewable Energy Market Update 2021", 2021.5



자료 : 한국건설산업연구원, "탄소중립시대 녹색건축 시장의 성장 가능성과 과제", 2023년

국토부 "2050 탄소중립을 위한 녹색건축 활성화 방안"

목표	2050 탄소중립을 위한 녹색건축 활성화							
방향	<ul style="list-style-type: none"> 공공부문에 대한 지속적 지원 및 의무화 제도 도입-정착 민간부문의 자발적 참여 여건 조성 							
추진 전략	기축	<table border="1"> <thead> <tr> <th>그린리모델링</th> <th>제로에너지건축</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>① 공공부문의 그린리모델링 선도</td> <td>③ 공공부문 성능 향상 및 시범도시 발굴</td> </tr> <tr> <td>② 민간 대상 그린리모델링 지원 확대</td> <td>④ 민간 ZEB 활성화 기반 마련</td> </tr> </tbody> </table>	그린리모델링	제로에너지건축	① 공공부문의 그린리모델링 선도	③ 공공부문 성능 향상 및 시범도시 발굴	② 민간 대상 그린리모델링 지원 확대	④ 민간 ZEB 활성화 기반 마련
	그린리모델링	제로에너지건축						
① 공공부문의 그린리모델링 선도	③ 공공부문 성능 향상 및 시범도시 발굴							
② 민간 대상 그린리모델링 지원 확대	④ 민간 ZEB 활성화 기반 마련							
신축								

자료 : 국토부 보도자료(2021.6월)

건설산업 특성상 ESG 사회부문의 핵심인 고용 및 노동이슈 多

건설산업이 안고 있는 고용 및 노동 현안 ESG 이슈 성장에 따라 영향 클 전망

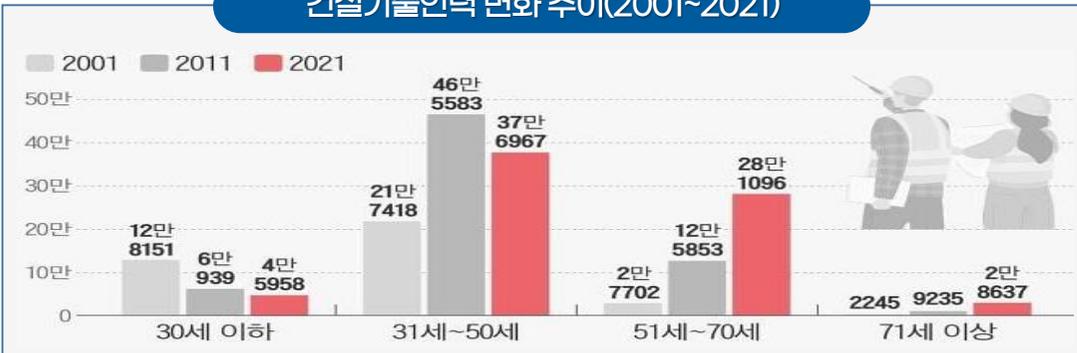
→ 높은 비정규직 고용률, 기술인력·기능인력 고령화 심화, 임금체불문제 등 고용, 노동 현안 多

건설근로자의 건설현장 만족도 조사(2024)



자료 : 건설근로자공제회, "2024년 건설근로자 종합생활 실태조사 보고서", 2024년

건설기술인력 변화 추이(2001~2021)



자료 : 대한건설기술인정책연구원

건설현장 불법행위 지속

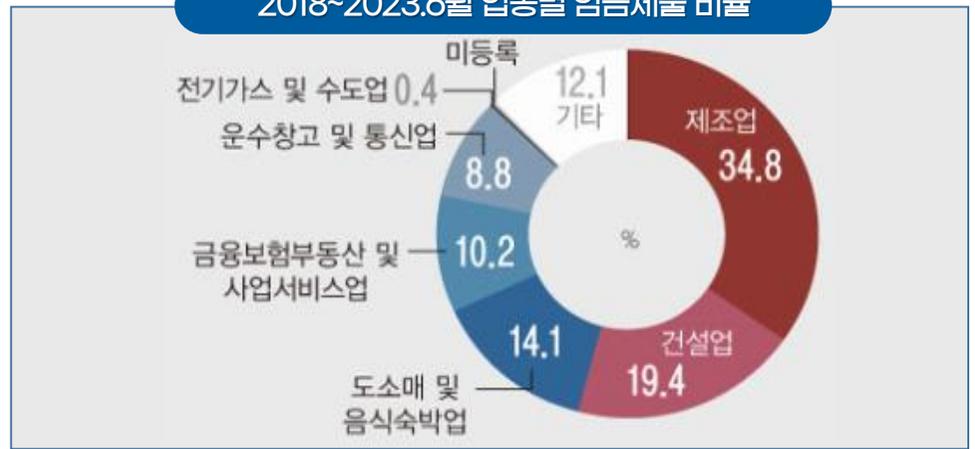
당정 "건설 현장 불법행위 근절 위한 법 개정 추진... 집중 단속에 이은 '처벌 강화'... '건설노조 없애려는 의도' 반발

고용부, 내달까지 건설현장 불법행위 집중감독

고용노동부는 다음 달까지 조합원 채용 강요와 불법 하도급 등 건설 현장에서 이뤄지는 노사관계 불법행위를 집중 점검 감독한다고 11일 밝혔다.

고용노동부

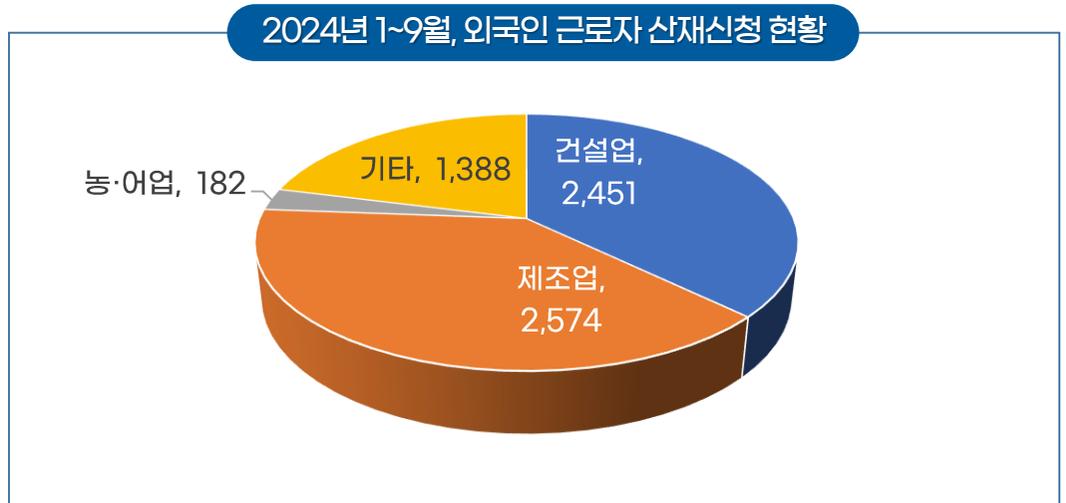
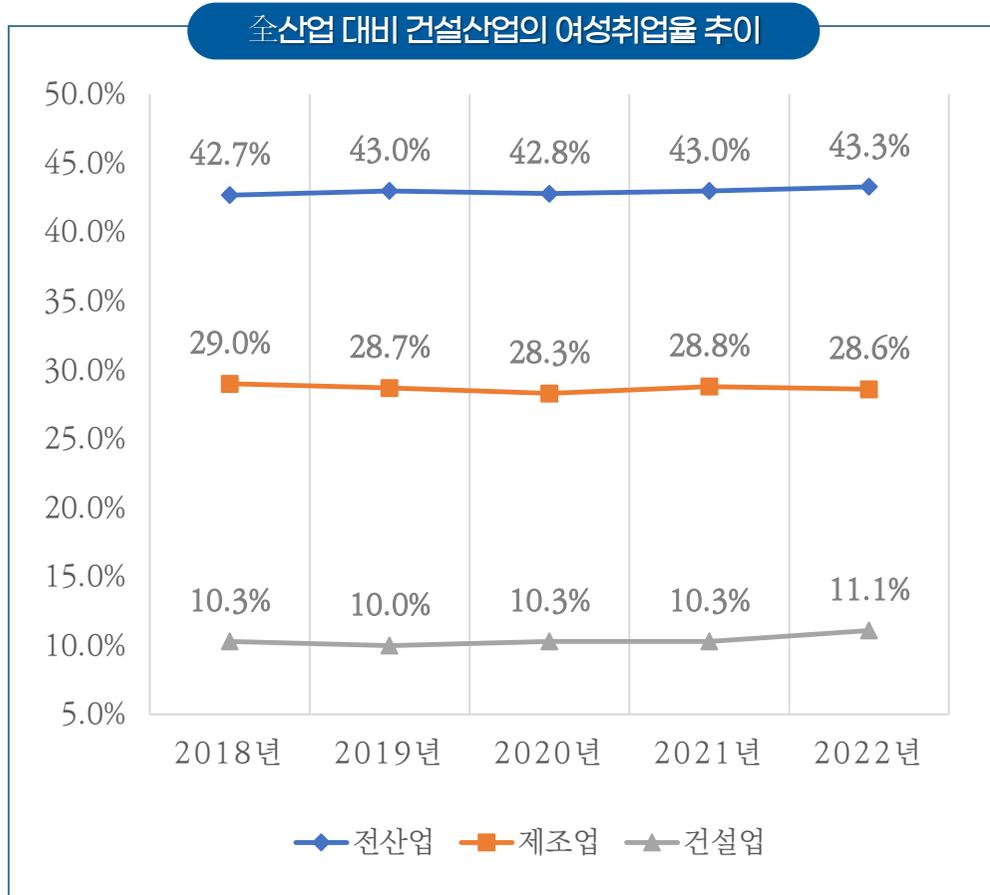
2018~2023.6월 업종별 임금체불 비율



자료 : 뉴시스 보도자료 재인용(원천 : 고용노동부) 재인용(2023.9.26)

ESG의 인권 이슈 부상에 따라 건설업 인권 문제 확대 예상

고령화에 따른 여성인력 고용 확대, 외국인 근로자 활용 증대 등으로 성 평등, 인권 관련 이슈 증대
→ 상대적으로 근로환경 개선 요구가 많은 건설현장의 특성상, 건설현장의 인권 문제 부각 전망

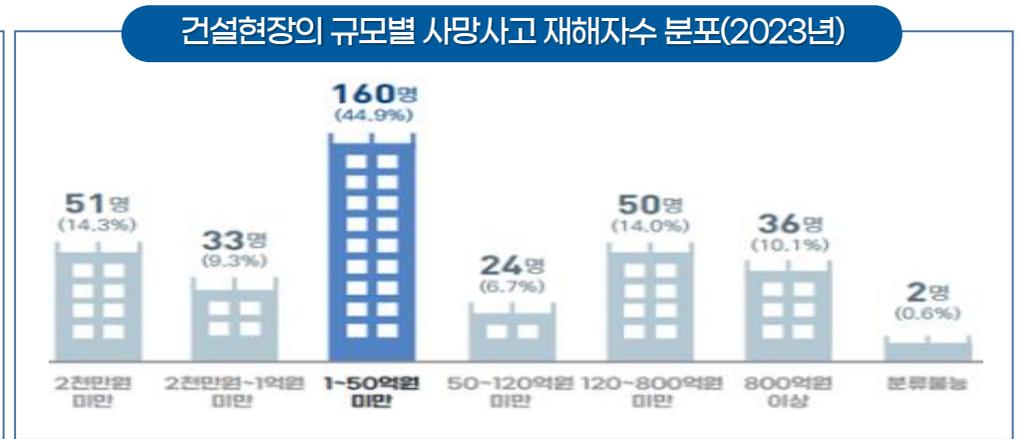
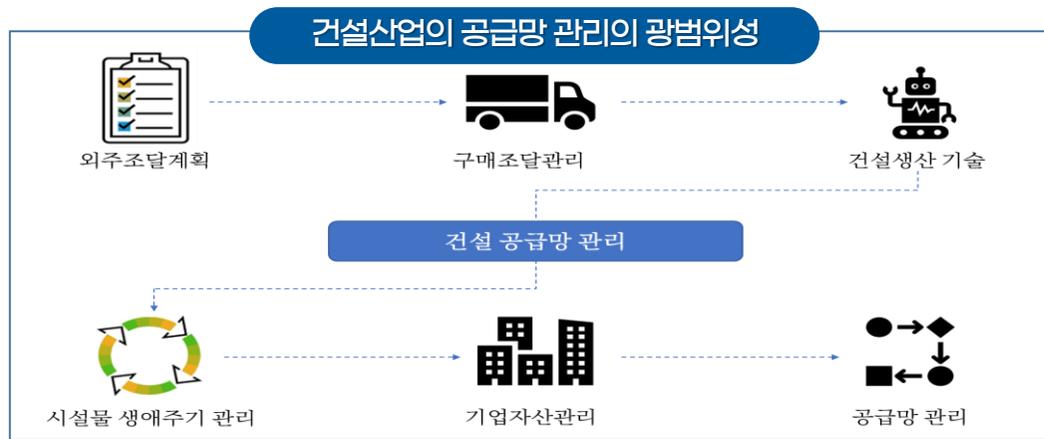


자료 :KBS 뉴스(2023.6.11) 보도 캡처

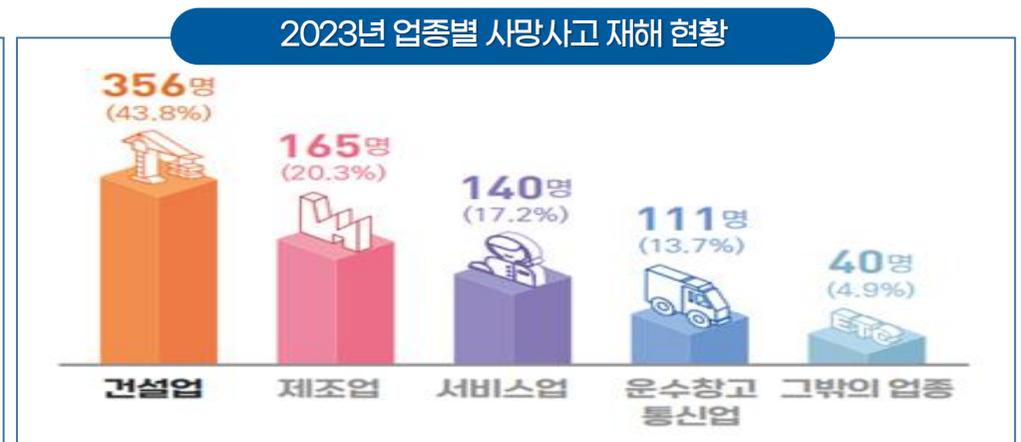
공급망 관리, 산업안전의 건설산업 내 중요성 더욱 부각 예상

건설산업의 공급망 관련 이슈 및 산업안전 이슈는 건설산업의 성장과 직결되는 문제

→ 공급망 관리범위의 광범위성 및 핵심이슈의 건설업 관련성, 지속되는 건설안전사고 등 대응 필요성 확대



자료 : 고용노동부



자료 : 고용노동부(2023), 2022년 산업재해 현황

금융계, 언론계 등 건설기업의 지배구조 관련 문제 제기 지속

이사회 구성 시 성별 다양성, 사외이사의 전문성 및 이사회 운영의 투명성 등 이슈 지속 제기
→ **여전한 여성임원의 유리천장, 지배구조의 투명성 제고 노력 부족, 건설지식이 부족한 사외이사 선임 등**

"한 달에 한 번 회의하고 역대 연봉"...건설사 사외이사 거

수기 '여전'

주요 건설사 사외이사, 부결 안건 '전무'

평균 9

홈 > 사회 > 사회일반

부동산 > 부동산 일반

“여성 할당제에도”... 10대 건설사 여성 임원 비율 2.4% 불과

[단독] '중대재해 5건 이상' 건설사 안전계획안, 늘

입력 2023.10.26 10:25:22 수정 2023.10.26 10:25:22 세종-양종근 기자

"ESG경영 외쳤는데"...건설사 지배구조 준수율 65% 그쳐

건설사, 기업지배구조 핵심지표 15개 항목 중 9.7개 준수

유통·건설사 '권력형 사외이사' 선호 뚜렷...공직 퇴직 후 직행 사례도 다수 준수율 50% 하회

건설업계에 'ESG'란?... '지배구조'는 숙제

입력 :

노명현 기자 kidman04@bizwatch.co.kr

2021.03.03(수) 14:25

신재생에너지 · 디지털 기술 개발 등 접근법 다양
지배구조, 타 항목 대비 평가 낮아...투명성 강화 필요

[팀장 칼럼] 중견건설사의 '깜깜이'
지배구조, 보고만 있을 것인가

이미호 기자

입력 2023.06.29. 10:22

🔊 📌

건설기업의 지배구조 여전히 개선 과제 多

기배구조는 건설기업에 대한 ESG 영역별 등급 중 개선여지가 많은 분야

→ 특히, 건설산업에 대한 부정적 이미지의 개선은 건설기업의 전체적인 신뢰성과 투명성 확보의 핵심

상장 건설사의 지배구조 등급 현황(2023년)

구분	건설기업				전체기업		B-A	B-C
	ESG 통합등급		지배구조 등급		지배구조 등급			
	기업 수	비중(A)	기업 수	비중(B)	기업 수	비중(C)		
S	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0.0%p	0.0%p
A+	0	0.0%	0	0.0%	8	1.1%	0.0%p	-1.1%p
A	7	31.8%	4	18.2%	110	14.8%	-13.6%p	3.4%p
B+	5	22.7%	6	27.3%	146	19.6%	4.5%p	7.7%p
B	1	4.5%	6	27.3%	129	17.3%	22.7%p	10.0%p
C	5	22.7%	2	9.1%	152	20.4%	-13.6%p	-11.3%p
D	4	18.2%	4	18.2%	200	26.8%	0.0%p	-8.7%p
합계	22	100.0%	22	100.0%	745	100.0%	0.0%p	0.0%p

대학생의 건설업 비선호 사유 관련 설문조사 결과

항목	건설	비건설	종합
적성이 맞지 않고, 소질이 없어서	61	461	522
근무조건이나 작업환경이 타 산업에 비해 열악한 3D업종이라서	34	68	102
생태계를 파괴하는 환경파괴 산업이라서	3	2	5
첨단산업이 아니고, 기술발전의 가능성이 없어서	10	9	19
미래에 대한 장래성이 없는 직업이라서	17	25	42
부실공사, 안전사고 등을 많이 유발하고, 이미지가 좋지 않아서	14	37	51
부모님의 반대로	2	5	7
TV나 영화 등에서 뇌물, 비자금 등의 비리가 많은 직업으로 소개되어서	6	10	16
기타의견	2	27	29
합계	149	644	793

자료: 한국 ESG 기준원

자료: 한국건설인정책연구원, "미래 건설기술인의 진로 희망 실태분석 및 이미지 개선방안", 2021.

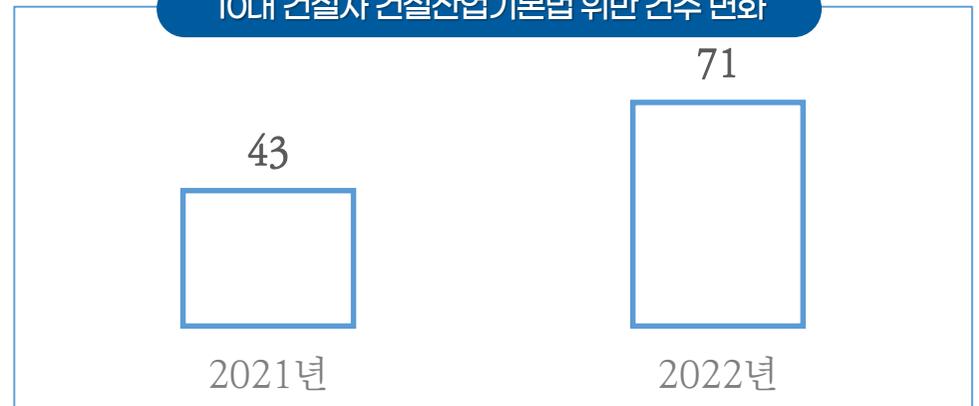
불공정 거래관행, 법규 위반 등 산업 내 컴플라이언스 관련 이슈 여전

건설산업 내 거래 당사자 간의 불공정 행위의 지속과 법규 위반 사례 지속
→ ESG의 확산에 따라 건설산업의 준법경영 및 컴플라이언스 이슈가 지속 확대

국토부 불법하도급 집중단속 결과

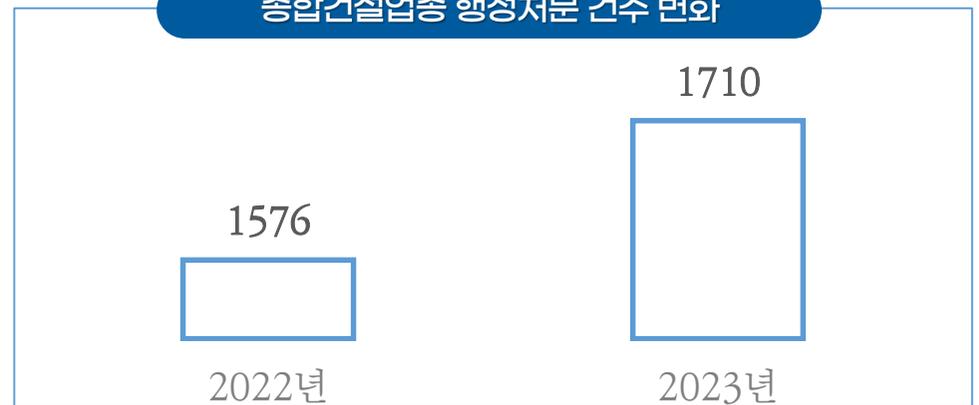
구분	합계	서울청	원주청	대전청	익산청	부산청
단속 현장 수	508개	161개	26개	89개	104개	128개
적발 현장 수 (적발률 %)	179개 (35.2%)	68개 (42.2%)	6개 (23.1%)	40개 (44.9%)	29개 (27.9%)	36개 (28.1%)
불법하도급 업체 수 (원청/하청)	249개 (156/93)	86개 (37/49)	12개 (12/-)	63개 (51/12)	44개 (27/17)	44개 (29/15)
불법하도급 건수	333건	150건	6건	69건	53건	55건
무자격자 하도급	221건	91건	6건	54건	34건	36건
무등록 시공업체 수	159개	82개	3개	31개	25개	18개
무자격 시공업체 수	64개	10개	3개	23개	10개	18개
재하도급(하도급자가 무자격자 재하도급)	111건(77)	58건(47)	-	15건(6)	19건(16)	19건(8)
일괄하도급	1건	1건	-	-	-	-
임금 부적정 지급 현장 수	116개	38개	15개	15개	8개	40개
시공팀장 일괄수령 현장 수(팀수)	74개(290)	27개(107)	4개(13)	10개(35)	6개(13)	27개(122)
인력소개소 일괄수령 현장 수	51개	14개	12개	7개	2개	16개

10대 건설사 건설산업기본법 위반 건수 변화



자료 : 건설산업지식정보시스템(KISCON)

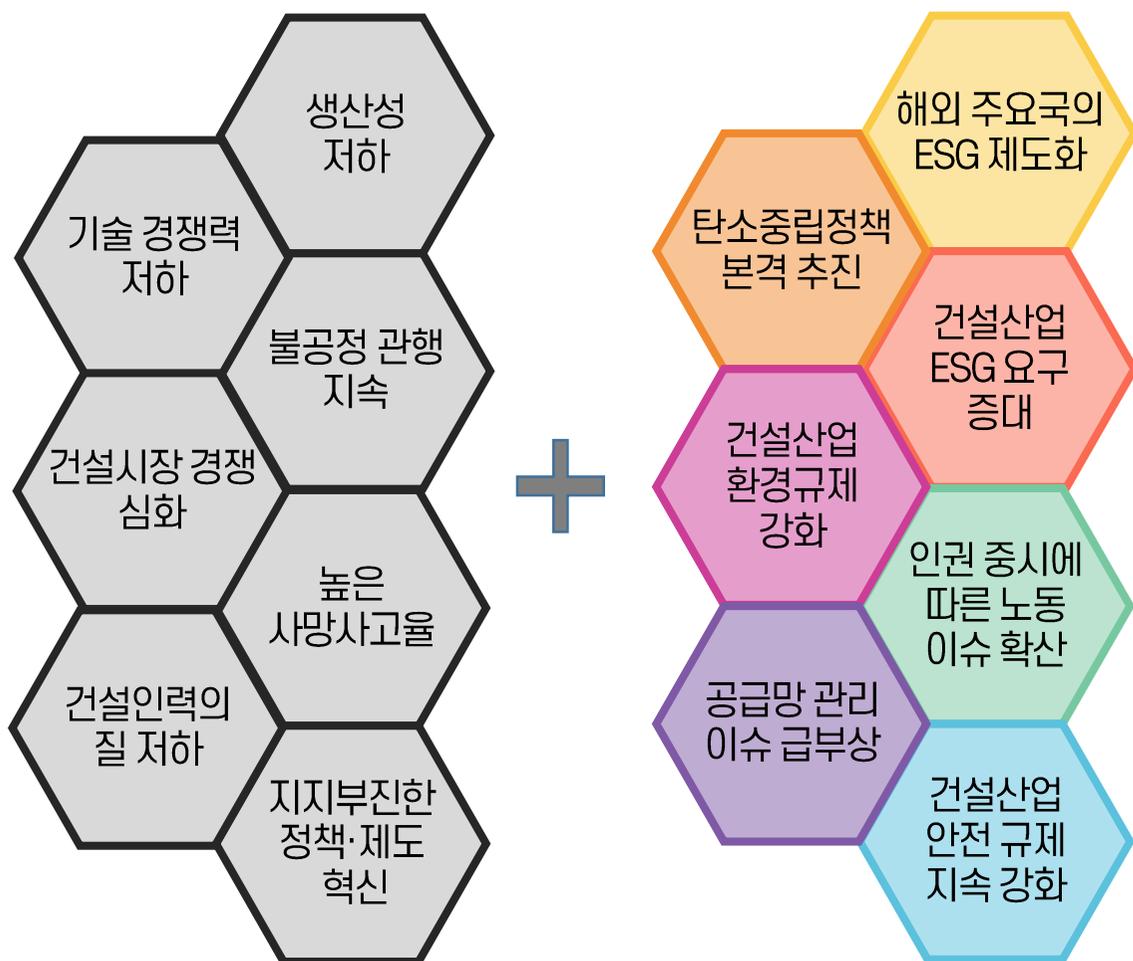
종합건설업종 행정처분 건수 변화



자료 : 건설산업지식정보시스템(KISCON)

건설산업의 ESG 확산을 통한 건설산업의 지속가능성 제고

건설산업 당면 현안과 ESG 확산에 따른 새로운 이슈에의 대응 → 건설업 ESG 경영 확산 필요



01

ESG가 추구하는 근본적인 가치에 초점을 맞춘 대응전략 수립

02

건설산업의 혁신과 연계한 ESG 경영의 핵심요소 발굴, 추진

03

사회, 경제적인 건설산업에 대한 수요에 부응하는 ESG

04

건설산업 내 참여자들의 협력적 참여와 성과창출에 목표 설정

05

건설산업 현재와 미래를 충족하는 단계적이고 중장기적인 접근

건설산업의 지속가능성 제고

환경, 건설산업의 환경영역에서의 특성을 고려한 접근 필요

건설의 기획, 생산, 유지관리 등 전단계에서의 시간적, 공간적 영향과 생산참여자의 다양성과 생산과정의 환경적 특성 고려 필요



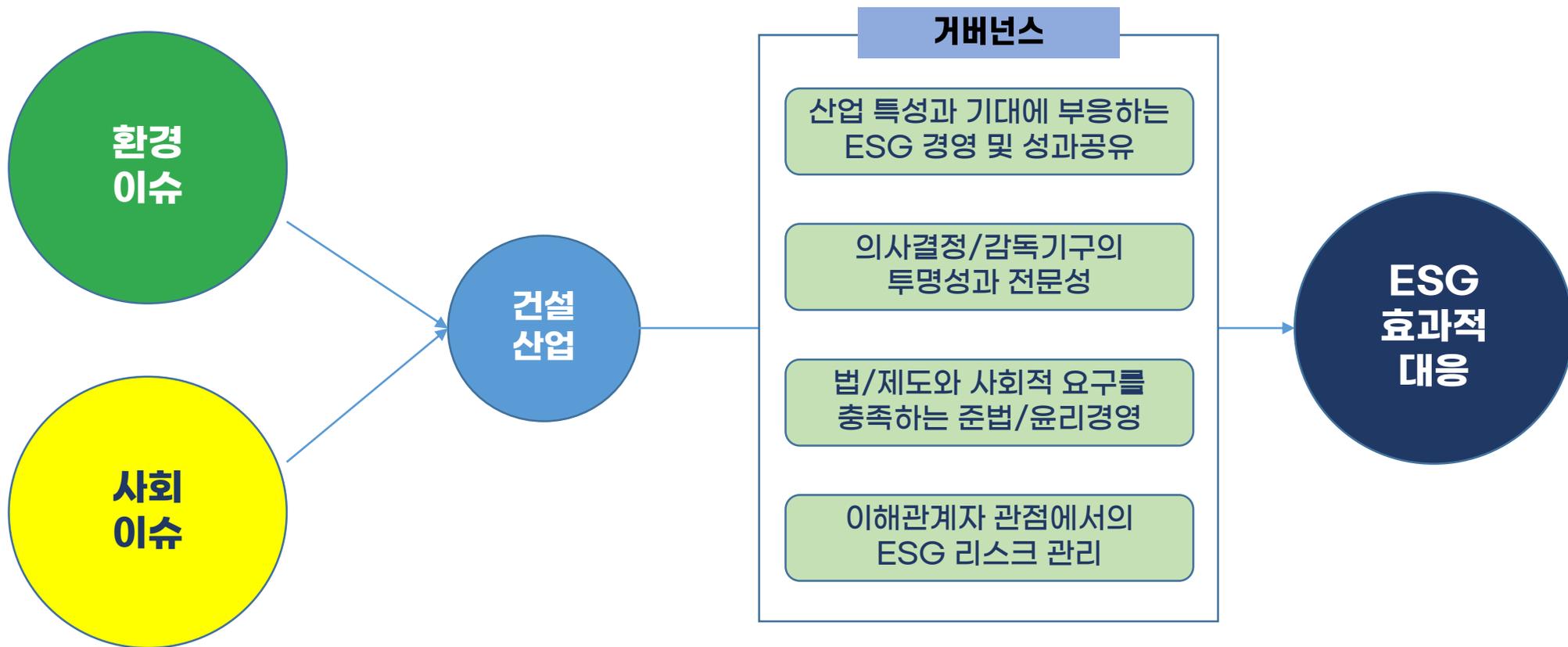
사회, 건설산업의 인적요소의 중요성과 사회적 가치에 미치는 영향 고려

고용 및 노동, 지역사회, 고객(발주자 및 시설물 이용자), 산업안전 등 사회적인 이슈의 다양성을 반영한 ESG 대응 노력 필요



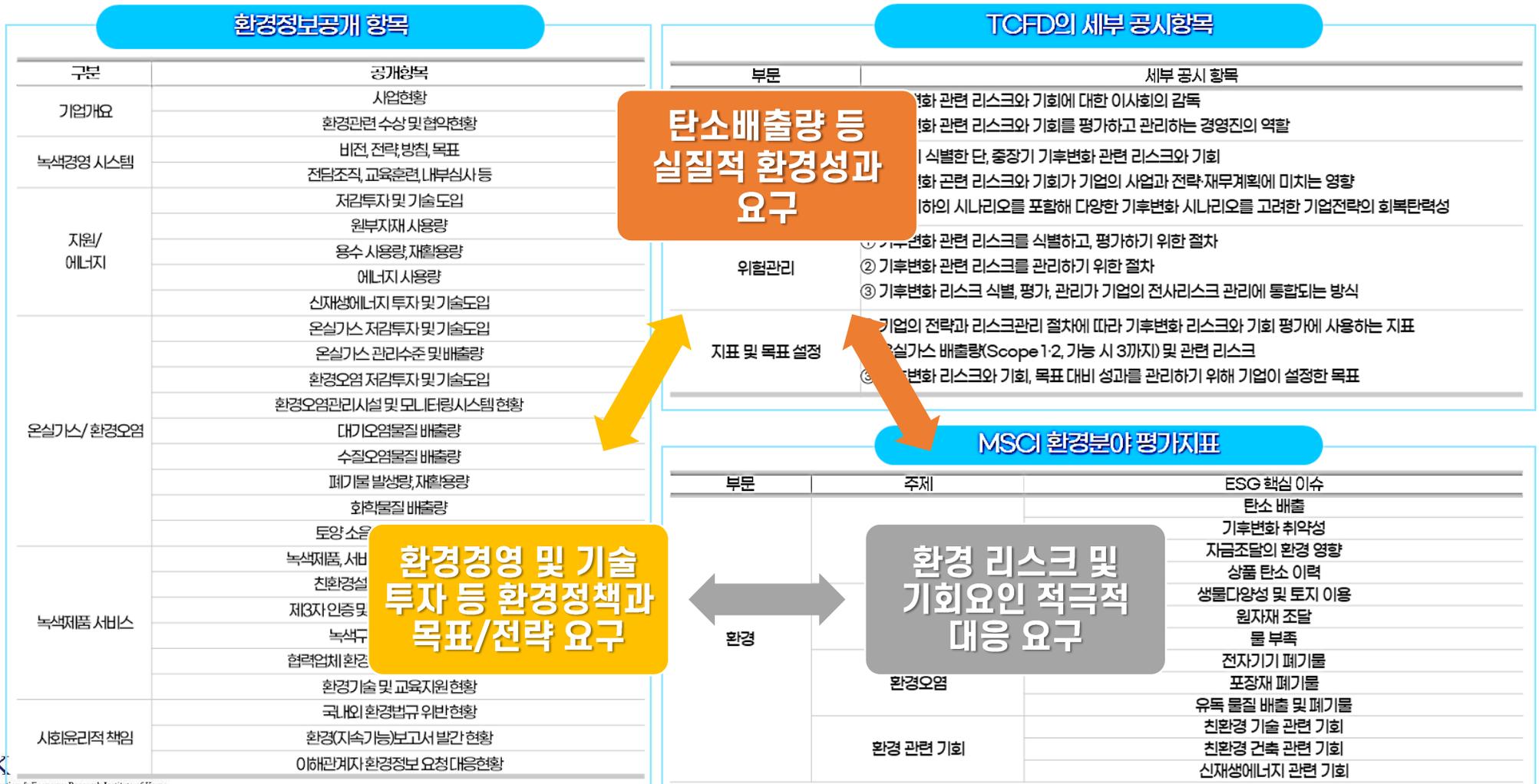
거버넌스, 이해관계자에 대한 고려에 바탕을 둔 윤리·투명 강조

ESG 성과목표 달성을 하는데 있어 그 바탕은 이해관계자에 초점을 맞춘 윤리적 책임성과 투명성 있는 거버넌스 요구



환경법규 및 주요 공시기준(TCFD, SASB, MSCI, K-ESG 등) 등 실질적 환경 성과 요구

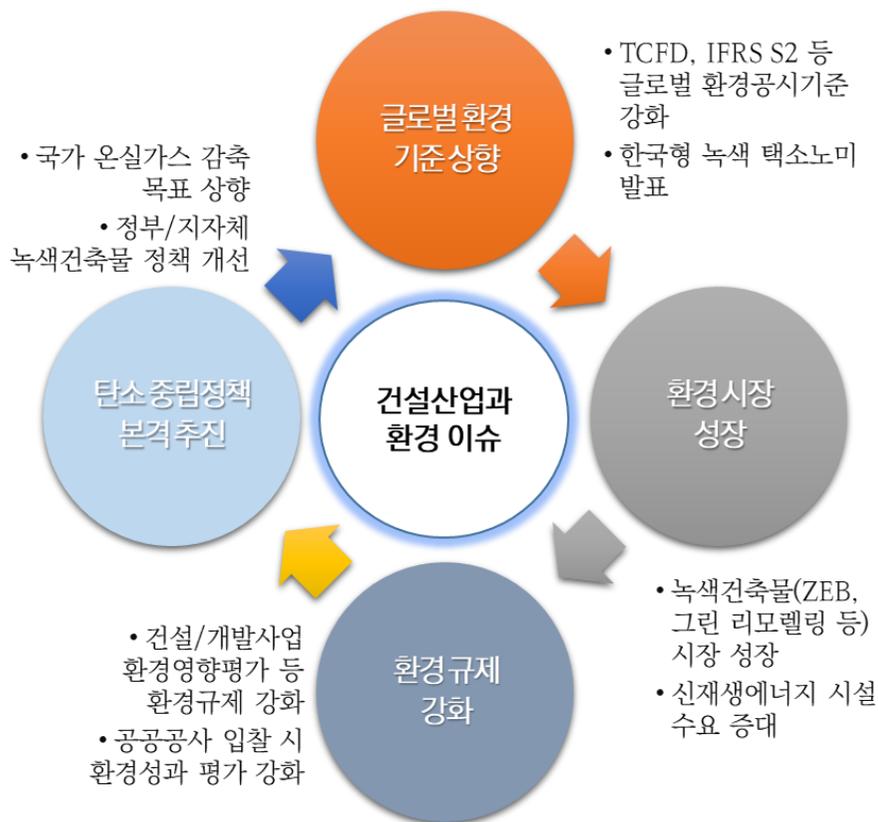
실질적인 환경 성과에 초점을 맞추어, 환경기준과 법규에 맞춘 성과 달성 필요



건설현장의 효과적인 환경 대응을 위한 전략 및 정책, 실행관리

ESG의 환경의 중요성이 커짐에 따라 환경경영의 체제 구축과 운영, 실행의 종합적 대응 필요
→ 온실가스 배출량 등 실질적인 환경 성과 향상을 위한 내부 정책 및 시스템, 실행프로그램 중요

건설분야 환경영역의 쟁점



건설산업의 대응과제



환경경영, 구체적이고 효과적인 목표 설정과 추진체계 및 전략 수립 및 이행



환경리더십, 국내외 환경규제 변화에의 선제적 대응 및 환경성과정보의 적극적 공개



환경정책 변화에 선제적 대응

- 글로벌 환경규제 변화의 선제적인 환경정책에의 반영
- 글로벌 환경 이니셔티브 참여
- 기회/위험요인의 발굴 및 대응



환경경영 공시정책

- 환경성과 공시 원칙 및 방법 등 정책 수립
- 공시 관련 법규 준수 및 법규 외 추가적인 환경정보의 공개
- 정보공개의 실효성 제고

건설프로젝트 환경법규 준수

- 사전 환경 관련 규정 및 법규의 검토 및 대응계획 수립
- 환경법규 非준수/미흡 사항에 대한 사후관리 및 재발방지 대책의 강구

유해물질관리·생물보존, 실질적 환경관리대상의 관련 법규 준수 및 선제적 대응

01 온실가스

- 온실가스 배출량(Scope1, Scope2)의 관리
- 국내외 탄소배출 관련 인증 및 이니셔티브의 참여 및 검증체제 구축

02 대기 오염물질

- ‘사업장 대기오염물질 총량관리제’ 대상 오염물질 등 관리 법규 준수
- 미세먼저 저감기술 적용 장비, 자재관리방식 개선 등

03 수질 오염물질

- 「물환경보전법」 등 오·폐수 관련 법규 등 수질오염물질의 배출농도 관리
- 환경법규에 따른 오·폐수 처리 절차 이행

04 유해 화학물질

- 「화학물질관리법」 등 유해 화학물질 규제 법률의 준수를 위한 현장관리 절차 마련
- 유해화학물질의 안전관리 법규 준수

06 생물 다양성 관리

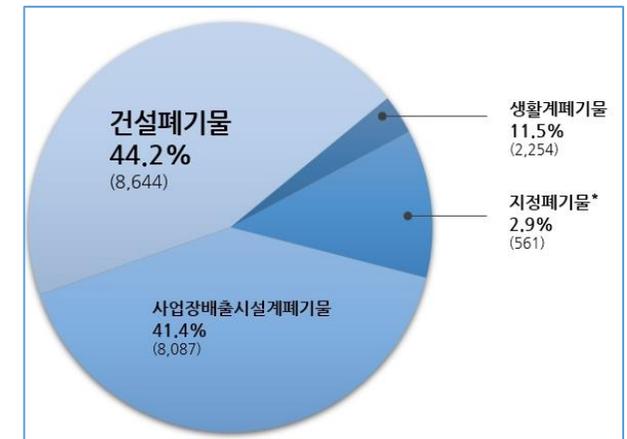
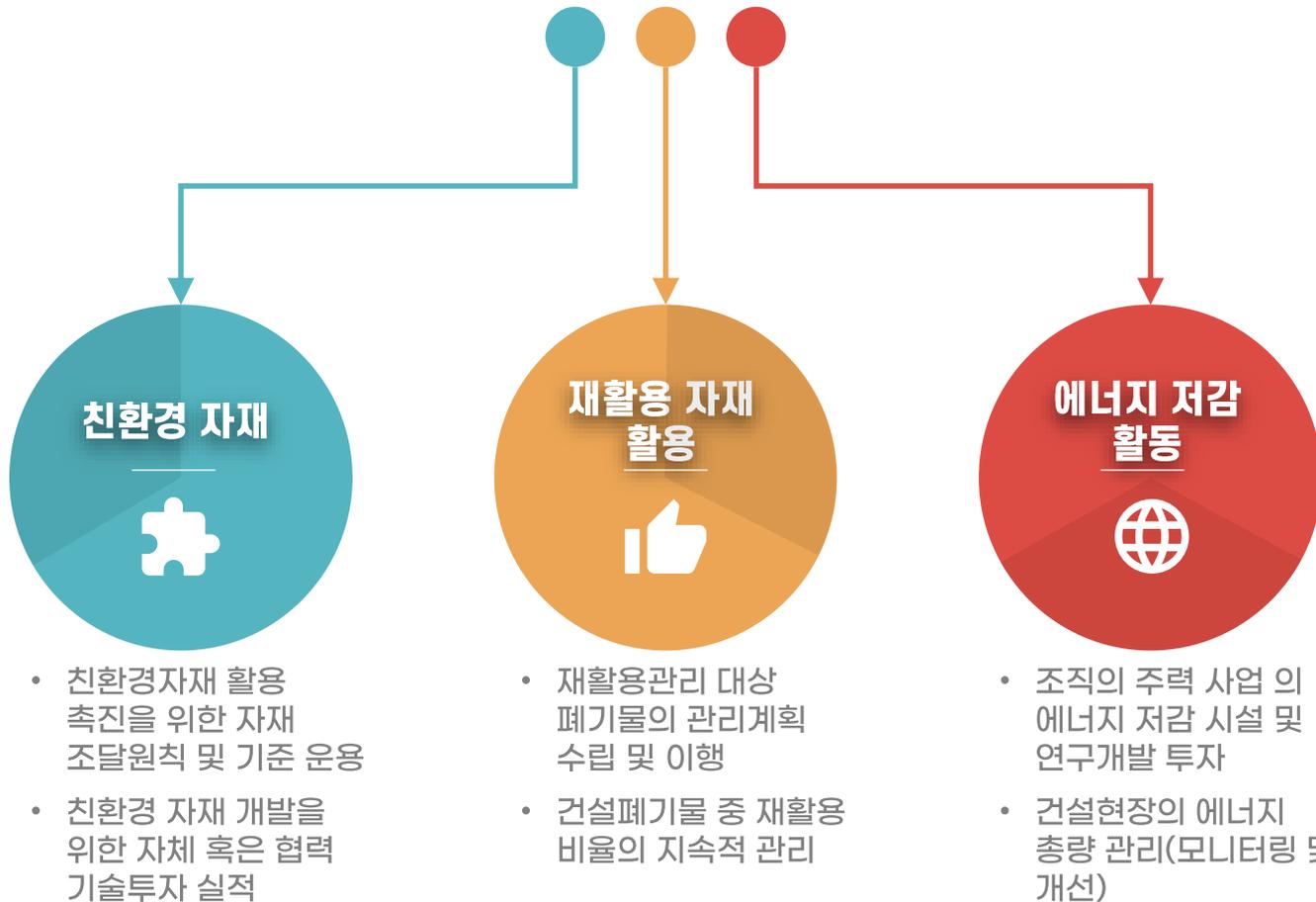
- 산림, 수자원 등 자원 이용의 위험, 기회요인의 평가 및 대책 강구
- 생물 다양성 관리범위 설정 및 모니터링 활동 전개

05 건설 폐기물 관리

- 「건설폐기물법」의 폐기물관리대상 등 폐기물관리 철저 이행
- 건설폐기물 저감을 위한 기술 투자 등 적극적 대응

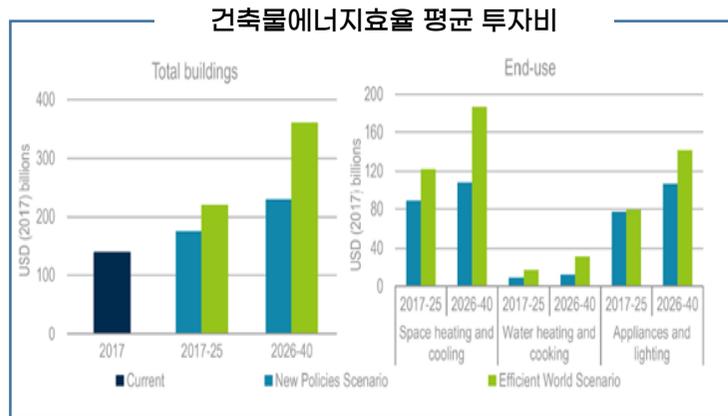
친환경 현장관리, 현장 내 자원의 재활용 및 에너지 저감 활동 정착

친환경 현장관리



1. 녹색건축물 확산
2. 건강하고 쾌적한 삶
3. 에너지 절약, 온실가스 감축
4. 환경적·경제적 편익
5. 환경산업 육성 및 수출경쟁력 강화
6. 지속가능한 사회 건설

환경 혁신 활동, 친환경 건설기술 투자 및 현장관리체계 개선, 신사업 기회 창출



환경 관련 신사업 기회 창출

- 환경 및 에너지 관련 신사업 기회 창출을 위한 조직 운영
- 환경 및 에너지 관련 신사업 성과 관리 및 조직 내 밸류체인 정비 등 조직 혁신 노력
- 환경 및 에너지사업 진출을 위한 로드맵의 구축 및 관리



친환경 기술개발 및 활용

- 건설현장에의 친환경 건설기술의 적용 실적
- 친환경 건설기술을 위한 연구개발 활동 실적
- 친환경 현장 적용(친환경 건설 기술 자재, 공법 등) 투자

환경관리체계 개선 활동

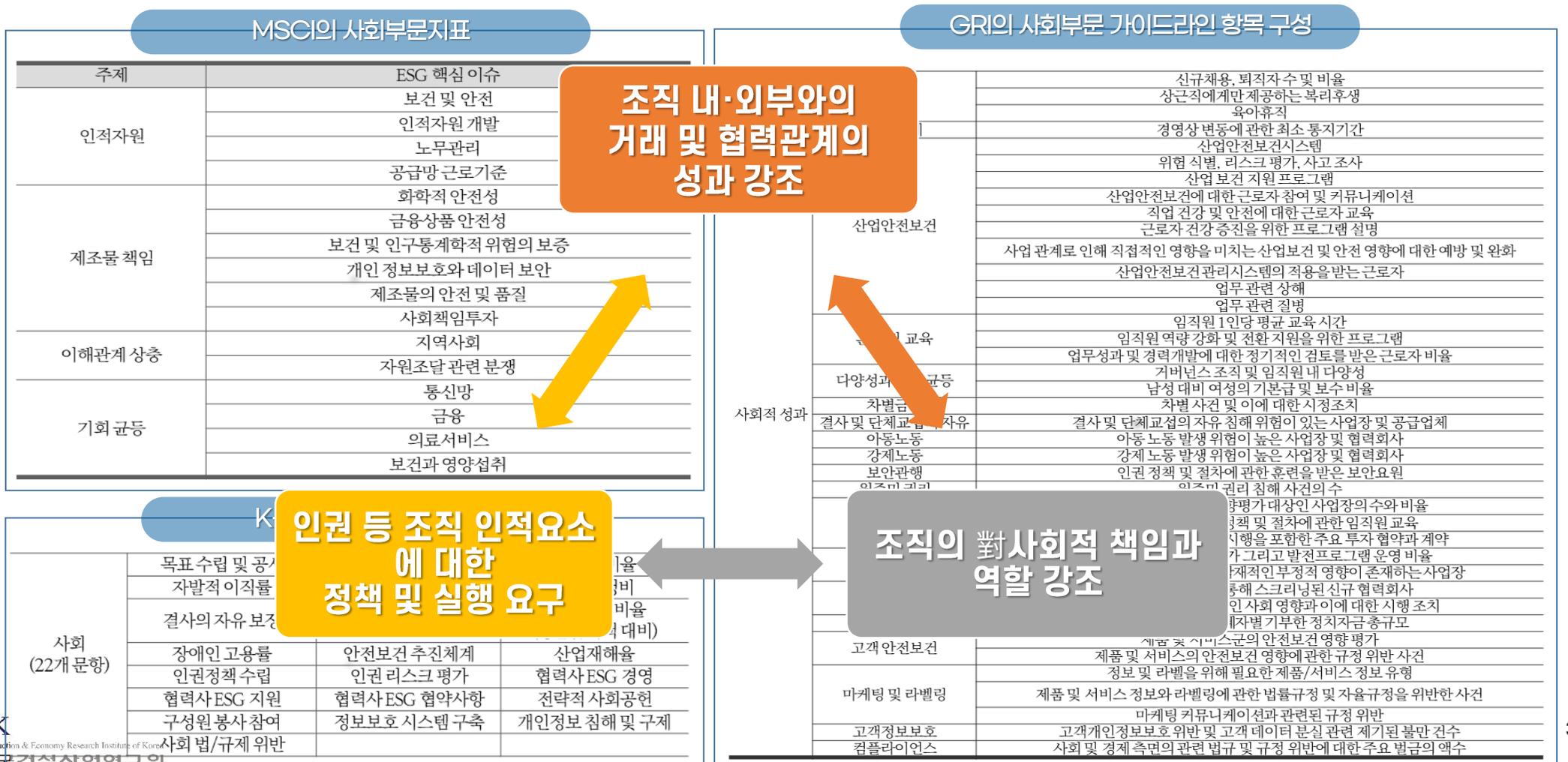
- 현장 환경관리 조직체계(책임자 지정, 전담인력 배치 등)의 개선
- 주력사업을 고려한 친환경 현장 관리 매뉴얼 및 프로세스 구축
- 친환경 현장 운영을 위한 핵심 성과지표의 설정 및 점검활동

환경 협력 네트워크, 실질적인 환경리스크 발생 감소를 위해 공급망 지원 및 평가 필요



다양한 사회 이슈에 대한 조직 내부의 정책과 실행에 초점

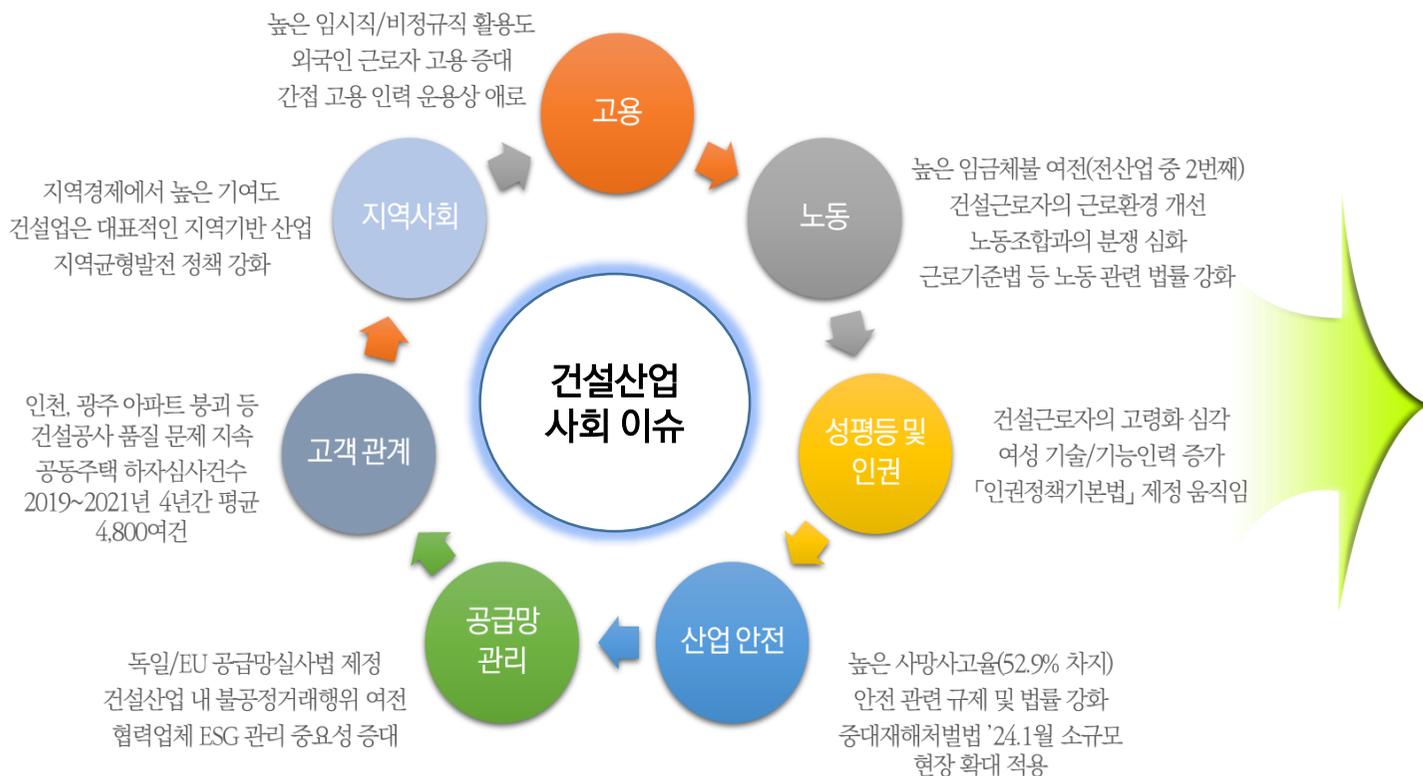
사회영역의 법규 및 공시사항은 조직의 다양한 요소의 사회적 성과를 포괄적으로 요구
→ 인력 및 노동, 산업안전보건 등 조직의 사회적 책무와 경영활동의 사회적 건전성 측면 강조



ESG 핵심 사회 이슈에 대응한 이슈별 대응전략 및 실행 필요

ESG 사회영역에서 요구하는 전략적 관리 대상에 대한 건설업의 차별화된 대응 전략 수립과 실행 필요

건설분야 사회영역의 쟁점



건설산업의 대응과제

- 고용관행 혁신
- 노동환경 개선
- 성평등 및 인권
- 산업안전
- 협력적 공급망 관리
- 신뢰기반 고객관계
- 지역사회 기여

고용, 건설산업 특성에 맞춘 조직 내부의 고용관행의 개선



노동, 건설현장에 초점을 맞춘 법령 준수 및 자발적 이행 등 선제적 대응

01

건설현장 근로 환경 개선

- 법정 외 자발적인 근로 환경개선 활동
- 정부 및 지자체 건설현장 근로환경 개선 정책의 선제적 대응
- 정기적인 근로 환경 개선에 대한 의견수렴 활동



02

초과 근로시간/휴게시간 관리

- 법령에 따른 건설현장 내 초과근무 및 휴게시간의 철저한 관리를 위한 내부 운용 지침 마련 및 관리
- 초과 근로시간 근무에 대한 수당 지급 등 적정 이행
- 휴게시간의 적정 보장



03

건설현장 노동관계법령 준수

- 건설현장의 노동관계법령 준수를 위한 현장운영 관련 지침 및 규정의 마련
- 노동관계법령 위반 시 대응절차의 마련
- 노동관계법령 재발 방지를 위한 대책 수립 및 이행 실적



04

노조와의 협력관계 유지

- 노조의 직, 간접적 경영 의사결정 참여제도의 운용
- 바람직한 노사관계 유지를 위한 노사관계 대응 전문성 강화
- 노조와 사용자들이 공동 참여하는 현장 중심의 의견수렴 활동



성평등·인권, 여성인력·고령자 등 약자 보호 및 인권경영 정착



산업안전, 안전보건경영 목표의 수립과 이행, 실질적인 재해율 관리 요구



공급망 관리, 건설산업 특성상 확장된 공급망 범위의 정의와 대응활동 필요

01

공급망 관리원칙 수립

- 조직의 사업영역과 특성을 고려한 공급망 관리범위의 합리적 설정
- 고객의 관점에서 고객 요구사항, 고객의 기대를 충족하는 공급망 관리의 설계
- 공급망 관리 방침 등을 명문화 및 경영목표에 반영

04

공급망 협력체계 구축

- 협력업체 등 공급망 ESG경영 지원을 위한 지원전략 및 체계 구축
- 공급망과의 상생협력증진을 위한 활동 추진성과
- 공급망 내 ESG 경영 정착을 위한 정보공유 활동



02

공급망 관리 성과평가

- 공급망의 ESG 성과에 대한 정기적 평가
- 조직, 업무분장, 업무 프로세스 등 공급망 ESG 경영의 핵심요소에 대한 평가와 피드백
- 공급망 평가 모델의 지속적 개선

03

공정거래 법규 준수

- 공정거래 관련 법률준수 이행에 대한 정기적 점검 및 평가
- CP 등 공정거래자율준수를 위한 프로그램의 운용
- 대외 공인 준법경영시스템의 도입

고객관계, 건설경영은 품질경영 및 고객만족경영 등 기본에 충실한 경영 필수

01

품질경영체제 구축

- 조직 내 건설산업 특성을 고려한 품질경영시스템의 구축
- ISO9001 등 대외 공인 품질경영인증의 취득 및 ESG 경영과 품질경영 활동과의 연계
- 건설공사 품질 확보를 위한 전담 조직 운영



02

고객만족 경영체제 구축

- 고객만족경영 실현을 위한 경영 목표 및 원칙 수립
- 고객 만족을 위한 실행전략과 방안의 구체화
- 고객 의견수렴을 위한 커뮤니케이션 채널 다양화
- 경영의사결정에 고객 의견 반영체제 구축



03

고객보호정책

- 전문적인 A/S 및 불편사항에 대한 대응조직 운영
- A/S 및 고객 불편사항에 대한 정보의 DB 구축으로 사전예방 활동
- 다양한 유형의 안전사고와 민원사항에 대한 대응절차 매뉴얼화



04

개인정보보호정책

- 고객 정보보호를 위한 정보보호 시스템의 구축
- 정보보호 책임자의 지정 등 조직체계의 구축
- 대외 공인 정보보호 인증 프로그램의 도입
- 개인정보보호 침해 시 구체절차 및 대응체제 구비



지역사회, 구체성과 지속성 있는 지역사회공헌 전략의 수립과 이행

01
OPTION

사회공헌 전략 수립 및 이행

- 조직 내 사회공헌활동 추진을 위한 전략 수립
- 구체성(사회공헌활동 프로그램 등)과 지속성(평가 및 피드백 등)을 갖춘 사회공헌활동 전략의 수립
- 사회공헌전략에 있어 조직의 사업 규모 및 사업유형의 특성을 고려한 차별성 있는 전략 추구

02
OPTION

지역사회 기여

- 지역인력 고용, 역내 지역개발 사업·건설공사 수행 및 지역사회 공헌 투자 등 재무적인 측면의 지역경제 및 지역사회 기여
- 지자체와의 적극적인 연계로 지역경제 활성화 및 지역사회 발전을 위한 구체적 활동 추진
- 지역사회 및 지역경제에 대한 조직의 기여활동에 대한 정기적 평가와 개선

03
OPTION

전략적 사회공헌활동

- 단기, 일회성이 아닌 중장기적인 사회공헌 활동의 운영
- 건설산업의 특성을 고려한 사회공헌 활동의 기획 및 운영
- 조직구성원들의 봉사활동 자발적 참여를 위한 인센티브제도 등 참여 유도

이사회 등 지배구조 및 이해관계자의 소통, ESG경영활동 등에 초점

ESG 거버넌스의 평가는 지배구조(이사회, 감사 등)의 전문성 및 독립성, 이해관계자 소통, 준법 및 리스크 관리, 윤리경영 등 중점 점검

기업지배구조보고서 가이드라인의 원칙 및 공시 예시

핵심원칙	공시항목 예시
1. 주주 권리의 보장	<ul style="list-style-type: none"> 주총소집 통보·안건 제공일(주총 4주前) 주총 분산 개최 노력, 전자투표 도입 여부 배당상황 및 배당계획
2. 주주에 대한 공평한 대우	<ul style="list-style-type: none"> IR·기관투자자와의 대화 실적, 공시의무 위반 영문홈페이지 운영여부, 영문공시 실적 계열기업 등과의 내부거래, 경영진 또는 주주 등과의 자기거래와 관련한 통제 장치 사업 및 소유구조 중대 변화시 주주의 이익보호 정책
3. 이사회 경영진에 대한 효과적 감독	<ul style="list-style-type: none"> 이사회 실적·이결사항 및 대표이사 취임사항 최고경영자 승계정책 내부통제정책 (리스크 관리, 준법정책, 공시조직, 내부회계관리제도 등)
4. 이사회 전문성, 독립성	<ul style="list-style-type: none"> 각 이사의 주요 경력, 전문분야 대표이사 및 이사회 의결의 분리 여부 이사후보추천위원회 운영 현황 각자 경력, 배임 간섭을 받은 자의 일원 선임
5. 사외이사의 독립성	<ul style="list-style-type: none"> 각자 해당기업 및 계열사에 개입한 경력 사외이사별 개직기간 및 장기개직(6년이상) 현황 사외이사 겸직 현황
6. 사외이사에 대한 평가 및 보상	<ul style="list-style-type: none"> 사외이사에 대한 평가정책 사외이사 보수정책(주식매수선택권 등 포함) 평가기준
7. 이사회 효율적이고 합리적 운영	<ul style="list-style-type: none"> 경기 개별
8. 이사회내 위원회의 설치	<ul style="list-style-type: none"> 감사 내부
9. 내부감사기구의 독립적이고 성실한 업무수행	<ul style="list-style-type: none"> 회계 독립 업무 경기적 회의개회 여부
10. 외부감사인의 공정성 및 회계투명성 기여	<ul style="list-style-type: none"> 외부감사인 선임 기준 및 결과 각회사를 통해 비감사 용역을 제공받는지 여부 내부감사기구-외부감사인간 의사소통 실태

S컨설팅사의 지배구조 평가항목

평가항목	항목
지배구조	경영권 보호장치
	주주총회
	주주차지 환원
	공정공시
이사회	공시위반
	회계 투명성
관계사 위험	이사의 선임
	이사의 구성
지속가능경영 인프라	이사의 활동
	감사 및 감사위원회
기업 활동	이사 보수의 적정성
	보상위원회
	관계사 우발채무
	관계사 거래
	내부거래 위반
	지속가능경영 거버넌스
	지속가능경영 보고
	윤리경영

KCGS의 평가영역

지배구조(G)	금융사 지배구조(FG)
기업유형	상장여부별 분류
자산규모	상장 금융사
지배주주유무	비상장 금융사*****
감사위원회유무	
이사회 리더십	이사회
주주권 보호	주주권 보호
감사	최고경영자
이해관계자 소통	보수
(일반) 4대대분류	위험관리
(금융사) 7대대분류	감사기구 및 내부통제
	이해관계자 소통

조직 운영의 투명성 강조

산업적 특성상 윤리/준법경영 요구 大

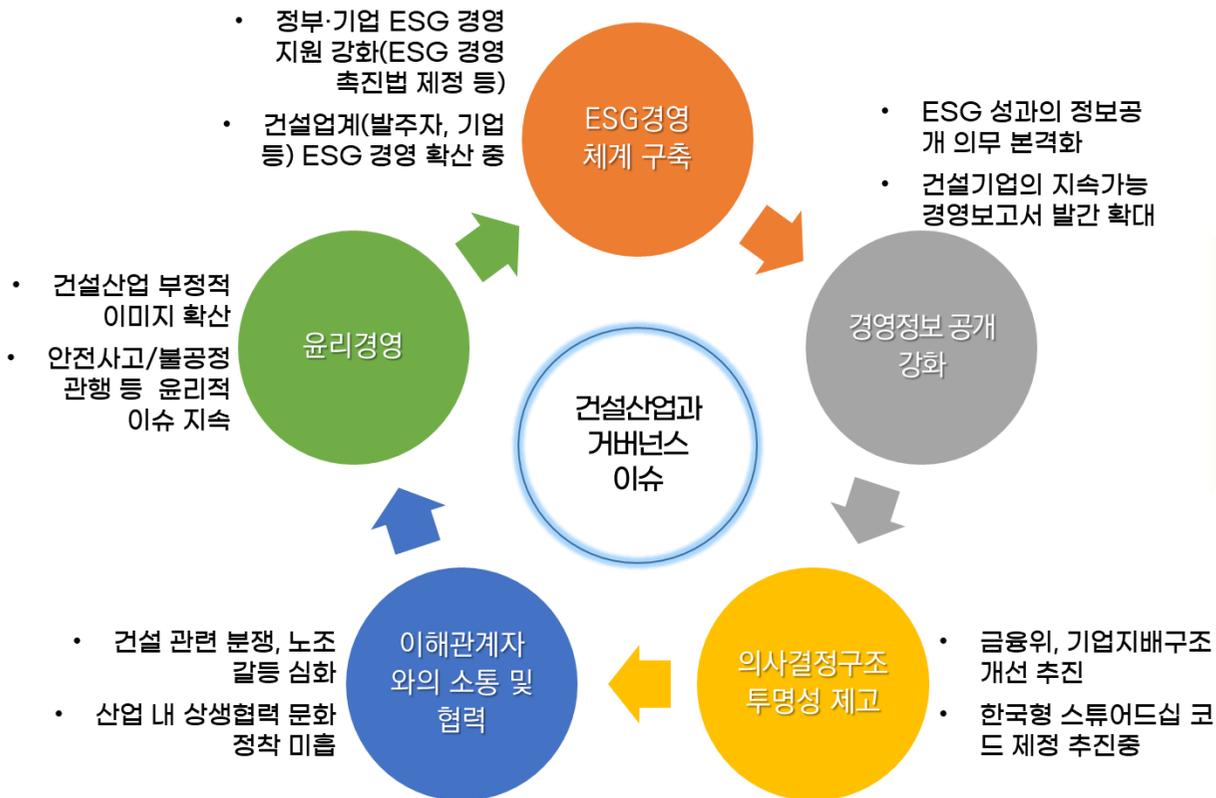
이해관계자들의 건설 프로젝트의 리스크 관리 요구

MSCI

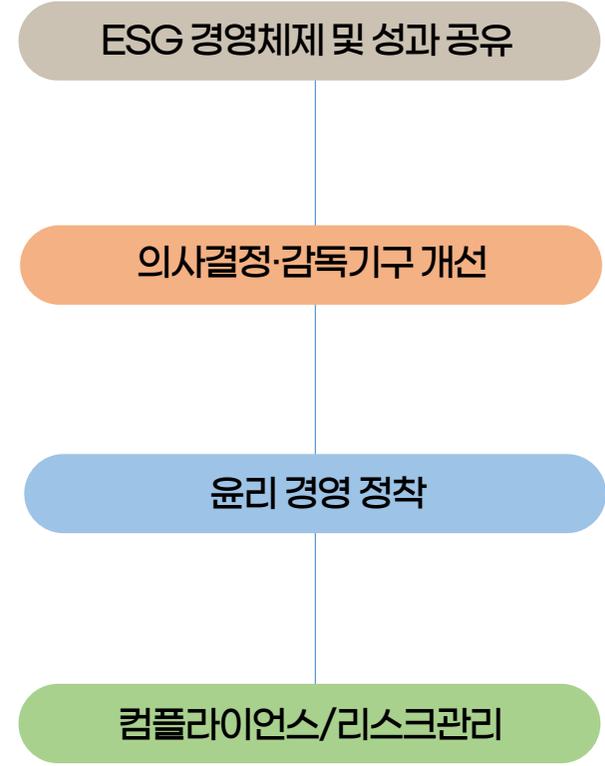
거버넌스 이슈는 환경, 사회영역의 실질적 성과와 직결

환경 및 사회 등 ESG 성과 향상을 위해선 거버넌스 이슈의 전략적 대응 필요
→ 거버넌스 분야는 ESG의 내재화 및 성과 개선에 있어 기반이 되는 요건으로 인식

건설분야 거버넌스 영역의 쟁점



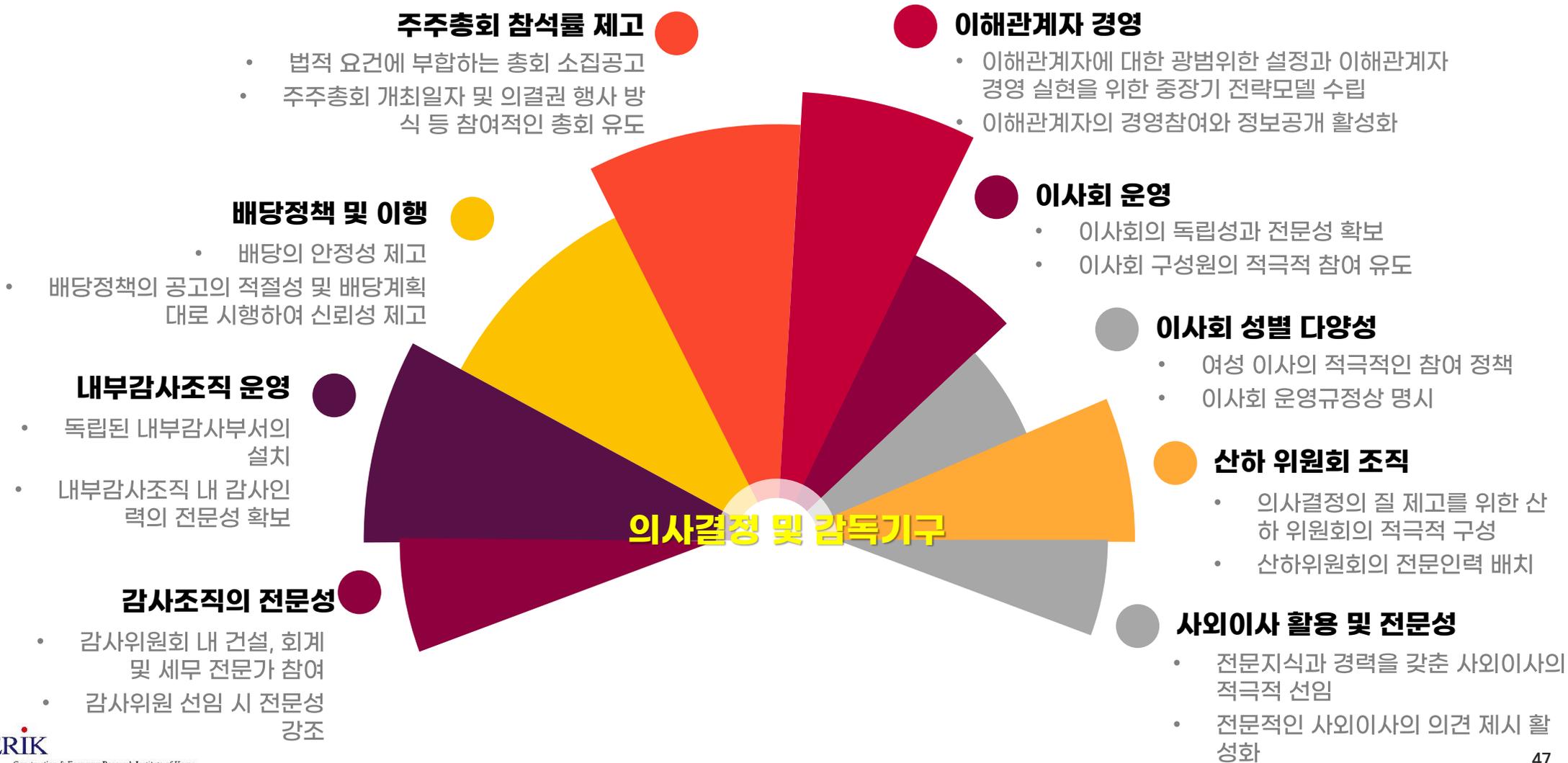
건설산업의 대응과제



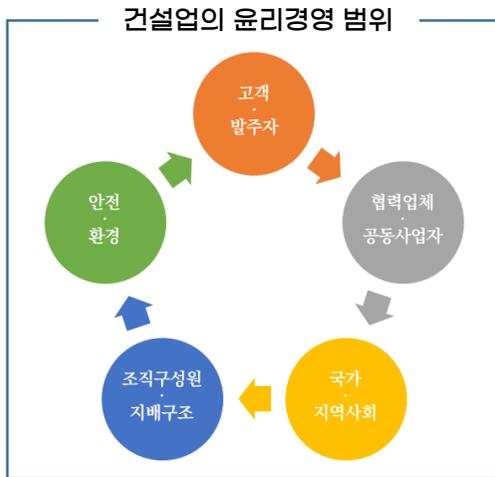
ESG 경영체계, 내실 있는 ESG 경영추진을 위한 조직 및 제도 필요



의사결정·감독기구, 이사회·주주총회·감사기구 등 의사결정체제의 독립성과 전문성



윤리경영, 건설에 대한 부정적 이미지 쇄신을 위한 윤리경영은 거버넌스 영역의 핵심



윤리경영 확산

- 최고경영자 및 임원의 윤리경영 의지표명 활동 추진
- 주기적으로 윤리경영 관련 교육의 시행 및 조직의 윤리경영 추진방침 및 활동에 대한 조직 내외부 홍보활동 추진
- 윤리경영 성과평가 시행 및 윤리경영에 있어 우수한 성과를 나타내는 부서와 개인에 대한 보상 연계제도 시행



윤리경영 실천규범 정립

- 조직의 윤리경영 공감대 형성을 위한 윤리경영 이념 혹은 헌장 제정
- 조직구성원들의 윤리적 행동원칙과 행동 방향을 제시한 윤리강령 혹은 세부 윤리경영 행동지침의 제정
- 조직구성원들의 윤리적 행동 자극을 위한 윤리경영 관련 세부 지침 마련



윤리경영



윤리경영 추진조직 체계

- 이사회 혹은 조직 내 '윤리경영 추진위원회'의 설치
- 조직 내 윤리경영 부서, 팀 혹은 추진담당자 등 설치
- 부서 및 주요 현장, 사업장 내 윤리경영 추진담당자의 지정

준법경영·리스크관리, 준법경영과 리스크관리는 조직의 지속가능성 제고의 핵심요소

리스크관리 조직 및 시스템

- 조직의 사업 및 경영전반의 리스크관리를 위한 조직 구축
- ISO31000 등 공인 리스크관리시스템의 도입 및 독자적인 데이터기반 시스템 구축
- 환경 변화에 맞춘리스크관리 지속 개선

ESG 리스크 관리

- 조직 내 리스크관리 시스템 내에 리스크 요인으로 ESG 핵심요소들을 포함 관리
- 장단기의 성장하는 ESG 이슈에 대응한 리스크관리 전략의 수립
 - 환경, 공급망, 인권, 안전 등 주요 ESG 리스크관리요인에 대한 식별 및 관리절차 마련

준법경영·리스크관리



준법경영 기반 조성

- 준법경영시스템 및 준법경영 규정/지침 등 제도화
- 준법경영 확산을 위한 건설산업 법규 및 공정거래 법규 등 법률의 정기적인 전파
- 준법경영 정착을 위한 공감대 형성 활동

준법·부패방지시스템 구축

- 명문화된 준법경영시스템 혹은 준법경영 실천조직 체계를 구축
- 건설산업의 특성을 고려한 부패방지를 위한 상시 감시 및 대응체제 운영
- 법률 위반사항에 대한 재발 방지 활동 및 재발 방지 절차의 마련

건설산업 ESG 경영은 선택이 아닌 필수



CERIK

Construction & Economy Research Institute of Korea

한국건설산업연구원

감사합니다