2007년 대한민국녹색경영대상수상

김영섭 포스코건설 품질경영그룹장

“ 글로벌 스탠더드의 프로세스 경영 체계 구축으로 영예 안아 ”

포스코건설이 한국능률협회가 주관하는 ‘2007년 대한민국 녹색경영대상’을수상하였다. 그것도 건설업체로서는 처음으로 3년 연속 대상을 받았다. 친환경 경영시스템과전사적실천조직을바탕으로녹색경영활동에서탁월한성과를거둔데 다른것이다. 더욱이회사의CEO인 한수양사장이친환경건설부문화정착에기여한공로로최고경영자상을수상함으로써 녹색경영대상수상의영광을배가시켰다.

“이번 수상은 환경을 경영 전략의 핵심 요소로설정하고인간과자연이조화를이루는 환경 친화적인 건설 문화 정착을 위해 전 직원들이 노력한 결과입니다.”1996년 1월부터 10년 넘게 회사의 품질 · 안전 · 환경 · 원자력품질 경영 체계 구축과 이행 업무를 주관하고 있는 김영섭 품질경영그룹장의수상소감이다.

그는특히올해자체개발한환경경영전산 시스템인 POEMS(포스코건설 환경경영수행 시스템)가심사에서높은점수를받은 것같다고평가하였다.

김영섭 그룹장은 이번 수상의 근원이 글로벌 스탠더드를 근간으로 한 프로세스 경영체계 구축에 있다고말했다.“1994년 각자다른 3개회사 출신의 직원들을묶어 포스코건설이 탄생하였습니다. 하지만 기업문화와 경험이 달라 업무의 효율성을 높이기가 쉽지않았고, 이를해결하는 도구로서 글로벌 스탠더드에 근간한 회사 맞춤형의 프로세스경영체계구축및운영이필요했습니다.”그는후발주자였던포스코건설이 올시공능력평가에서6위를차지할만큼국내굴지의건설업체로성장하게된데는글로벌 스탠더드에 근간한 경영 체계 구축이 크게기여했다고덧붙였다.

김영섭 그룹장은 10년 이상 품질 · 안전 · 환경 경영 체계 이행 업무를 수행하면서체계구축 못지않게실행이중요함을느낀다고 말했다. 아무리 좋은 글로벌 기준으로 만들어 놓았다고 하여도 실행되지 않으면 거추장스러운 옷에 불과할 뿐이라는 것이다.“글로벌스탠더드에 근간하여구축된 체계를실행에옮기는것은말처럼쉬운일이아닙니다. 이에따라회사에서도환경경영 체계의 실행이 현업에 정착되도록 지속적인활동을전개해왔습니다.”

포스코건설은 2005년 품질경영그룹 주도로취약한건설근로자들의환경의식을 높이기 위해‘생명을 살리는 환경, 환경을 살리는 포스코건설’이라는 비디오를 제작하여 교육에 활용토록 하였다. 교육 후에는 환경 서약을 하고 나서 작업에 임하도록 하였다. 지난해에는ISO 14001에ISO 9001 2000판의프로세스개념을도입하여 업무 수행과 연계된 환경 관리가 되도록 하였다. 김영섭 그룹장은 특히 이러한 프로세스화를 지식경영 활동과 연계시켜 현장의 활용성을 높였다. 올해에는POEMS를 개발하여 현장의 환경 업무 계획을 시스템상에서수립하고, 실행및모니터링할 수있도록하였다.

김영섭 그룹장은 회사에서 개발한 관리의노하우를공유하는데대해서도적극적이다. 과시목적은아니다. 글로벌스탠더드에부합한프로세스경영체계구축의선두주자로서 프로세스 구축의 성과와 실행 방법을공개함으로써후속업체들의시행착오를 줄이고자 한것이다. 그래서 올해 8월에는 그동안 구축해 온 품질 · 안전 · 환경경영 수행 시스템을 소개하는 시연회를 가졌다.“행사 당일 50개 정도의 건설업체들이 참여하였는데 벌써 7 8개 업체가 프로세스경영체계도입의사를밝혀만족감을느끼고있습니다. 앞으로 글로벌 프로세스경영활동에의한경영성과가정량적으로표현되어회사경영의주요축이될수있도록 시스템을 더욱 발전시켜 나갈 계획입니다.’CJ

이형우 · 기자 · hwlee@cerik.re.kr