

A-11. 업체별 사업수행실적 평가방법

순번	회사명	평가방법				비고
		평가시기	평가요소	평가기준	평가부서	
1	A	8월	원가관리, 안전관리, 품질관리	원가율, 재해율, 준공검사	경영분석팀	
2	B	12월	기성실적, 품질관리, 안전관리	평가요소에 따라 상대평가	기획실	
3	C	2월	매출율, 원가율, 자금수지 실행관리, 안전관리, 자재관리	목표관리, 실적분석	경영전략팀	
4	D	12월	생산성, 원가절감, 안전관리	공기, 투입원가, 재해율, 하자	인사위원회	
5	E	12월	매출율, 원가율, 자금수지, 실행관리, 안전관리, 자재관리	목표관리, 실적분석	공무부	
6	F	매월	품질관리, 공정관리, 안전관리, 원가관리, 하도업체관리, 일반관리	각 평가요소별 종합평가	1차: 본사임원 2차: 본부장	
7	G	1월/7월	기성달성율, 무재해율	각 평가요소별 합산평균	기술부서	
8	H	12월	공정관리, 품질관리, 실행대비손익 하도급관리	단위사업보고서 항목별 합산점수 평균	기획조정실 공무부	
9	I	1월	실행예산대비 손익	실행예산대비 손익 3%	인사위원회	
10	J	5월/11월	전략업무성과(비용, 품질 등 6개 항목) 재무성과(도급관리, 기성 등 7개 항목)	항목별 평가점수 합산평균 항목별 목표치 사전심의, 달성율	공무관리팀	
11	K	3월	품질관리, 안전관리, 공정관리	공적조서	공사관리부 노무팀, 안전팀	
12	L	준공시점	공정달성, 실행대비투입액, 안전사고, 하도급관리 등	항목별 평가점수 합산평균	공사부서 총무부, 공무부	
13	M	11월	자재관리, 원가관리, 품질관리, 안전관리, 하자관리	품질(20), 자재(10), 원가(10), 안전(10), 하자(10) 60점만점	공무부	
14	N	준공 20일 전	원가율, 품질, 공정, 원가, 안전, 자재, 증기, 노무, 인사, 문서 등	최우수(96이상), 우수(91-95), 장려(81-90), 징계(60이하)	외주, 안전, 총무, 자재, 경리	
15	O	2월/12월	품질관리, 안전관리, 생산성, 공정달성도, 원가절감	공적조서 항목별 평가점수 합산평균	기획실, 품질부, 노무부	
16	P	12월	품질관리, 안전관리, 원가공법, 공기	별도규정	공무관리팀	
17	Q	12월	현장: 공정, 품질, 원가 등 안전우수현장 : 재해지수 등	항목별 평가점수 합산평균 항목별 배점배정 평가	공사부서 품질안전부	
18	R	수시	경비절감, 재해수습, 사고예방, 근무성적	별도규정	인사위원회	
19	S	6월/12월	공기, 원가, 품질, 안전	항목별 4단계 평가	공사관리팀 기술부서	
20	T	무재해달성시점	무재해목표, 우수현장	무재해달성일수, 도급액대비 손익	안전관리부 공사관리부	
21	U	반기, 연간	수주, 매출, 손익, 제안 등 무재해목표, 안전보건	계획대비 실적비교(달성율) 무재해 달성일수	경영계획팀 안전팀	
22	V	3월	원가(25), 공정(15), 안전(20), 품질(15) 자재/장비/인력(11), 공사난이도(14)	공정율 70% 이상 달성현장	공무팀	
23	W	매분기	공정, 매출, 원가, 안전, 품질	각 항목별 달성목표를 년초에 확정	경영지원부	
24	X	12월	시공품질, 공기단축, 재해율, 하도관리 등	실행예산달성율, 공사기간달성율, 무재해목표달성율	총무부	
25	Y	년2회	수익성, 생산성, 안전, 품질	공사기간중 단위평가, 계량화된 점수기준	사업부서	