

F-9. 자구이행계획 수립 시 착안 사항

1. 자산 매각 계획

향후 상황을 정확히 판단하여 매각일정을 수립하고 매각자산이 많을 경우 별도매각 Team을 운영하도록 계획을 세운다.

2.. 인력의 증감 계획

향후 인력 소요계획을 보수적으로 수립 (소요인력의90% 이하로 계획)하고 잉여인력은 Work-Out 시작 전에 정리해고 등의 절차에 따라 정리한다.

3. 향후 5년간의 영업계획

Work-Out이 시작되면 현금 투입이 수반되는 영업은 할 수 없으므로 수주 및 매출계획 수립 시 이를 감안하여 극히 보수적이고 실현 가능한 계획은 수립하여야 한다.

특히 Cash Flow계획은 영업활동에서 발생하는 수입지출과 자산의 매각, 부채상환 등의 계획이 실제로 실현가능한가를 면밀히 검토하여 수립되어야 한다.