

F-6 : Work-out의 기본개념

1. Work-out의 정의

Work-out이란 일시적으로 경영에 어려움을 겪고 있는 기업과 채권금융기관이 협력하여 기업을 건실화 시키는 절차를 말한다.

2. Work-out의 방법

Work-out의 구체적인 방법으로는 채권금융기관의대출금 출자전환, 상환유예, 이자감면, 채무면제 또는 단기 차입금을 중장기로 전환 등 채무상환부담의 완화를 위한 부채구조의 조정과 대상기업의 감자, 자산매각, 주력사업과 정리사업의 재정비, 영업전략의 전환, 기업 내 한계사업의 퇴출, 투자중지, 대 내외 투자자의 신규자금유입 등 기업의 자구노력을 들 수 있다

3. Work-out의 필요성

경영이 지속적으로 악화되는 문제기업 또는 해당기업의 부도 발생 시 금융기관이 보유하고 있는 채권의 전액부실화가 불가피하고 생존가능성 없는 기업에 대한 계속적인 자금 지원시 부실채권규모만 확대되는 악순환이 계속될 수밖에 없다. 따라서 일시적인 기업환경의 악화나 미수금의 과다, 발주기관의 예산부족 등으로 일시적인 경영상의 어려움을 겪고 있거나 일정한 지원조치로 충분히 정상화될 수 있다고 판단되는 기업에게 채권금융기관이 일부채무의 면제, 유예, 이자감면 등의 조치와 기업의 감자, 자산매각, 영업전략의 전환(신규투자 축소 등)등을 통하여 단기간(2~3년)에 정상화될 수 있도록 하는 것이 궁극적으로는 채권금융기관이 대출채권을 안전하게 회수할 수 있기 때문에 해당기업과 채권금융기관 모두가 이익이 되는 Win-Win전략의 하나로서 Work-out의 필요성이 인정된다.

4 . 법정관리(한계기업)기업과 Work-out기업과의 차이

항목	법정관리기업	Work-out
부실상태	·부실징후심화 ·회생가능성 희박	·부실징후가 초기단계이고 일시적인 자금부족 등 일부 지원시 회생가능성 있음
자금지원 방법	·단기적 부족자금 해결 중·점	·중장기적 관점에서 현금흐름의 구조조정 ·근본적인 개선 및 회생지원
기업경영	·법정관리인 지정 채권최소화 중점	·기업의 자구노력을 전제 ·채권금융기관과 공조체제 유지 ·외부 전문가를 영입 기업 정상화 및 채권정상화 중점

