

## <차 례>

<요 약> .....	i
I. 서 론 .....	1
1. 연구 배경 및 목적 .....	1
2. 연구 범위 .....	2
3. 연구 방법 .....	2
4. 연구의 기대 효과 .....	3
5. 주요 용어 정의 .....	3
(1) 건설 생산 부문 .....	3
(2) 사업 관리 부문 .....	4
(3) 사업관리 업무기능 .....	5
II. 국내 건설 시장 사업관리의 문제점 .....	7
1. 역할중복으로 비용증가 .....	7
(1) 사례 1 (경부 고속철도 건설사업) .....	7
(2) 사례 2 (인천 국제공항 건설사업) .....	8
(3) 사례 3 (서해안 고속도로 건설사업) .....	9
(4) 사례 4 (상암동 월드컵경기장 건설사업) .....	9
2. CM에 대한 역할과 비용 부담 .....	10
3. 국내법과 제도의 분산 .....	10
4. 감리제도의 공종별 분리 .....	11
5. 생산 및 품질관리 책임의 분리 .....	12
6. 감리제도에 대한 고비용 저효율 논란 .....	13
7. 외국과 국내 기술자의 기술수준 비교 논란 .....	13
8. 사업관리 용어 혼선 .....	14
9. 전문기술 요구에 대한 불평등 .....	14
10. 향후에 예상되는 문제점 .....	15

<b>III. 건설 사업관리의 업무기능과 조직간 역할</b>	<b>17</b>
1. 건설 사업관리의 조직	17
2. 사업관리 관련 법규 (CM과 감리)	17
3. 건설 사업관리의 업무기능별 역할 비교	20
(1) 사업 계획	20
(2) 설계 관리	23
(3) 계약 관리	26
(4) 시공 계획 및 관리	29
(5) 공정 관리	33
(6) 사업비 관리	36
(7) 품질 보증 및 관리	39
(8) 문서 관리	44
(9) 정보 통합 관리	47
<b>IV. 국내의 사업관리 적용 사례</b>	<b>51</b>
1. 사례 1: 경부고속철도 건설사업 (PM, 설계감리, 책임감리 계약)	51
(1) 사업 개요	51
(2) 사업관리 계약체계 및 역할 분담 (노반 신설공사의 예)	52
2. 사례 2: 인천 국제공항 건설사업 (PM, CM, 감리 계약)	54
(1) 사업 개요	54
(2) 사업관리 계약 체계 및 역할 분담 (주 터미널의 예)	54
3. 사례 3: 원자력발전소 건설사업 (PM 계약)	57
(1) 사업 개요	57
(2) 사업관리 계약 체계 및 역할 분담	58
4. 사례 4: 상암동 월드컵 경기장 건설사업 (CM 계약)	60
(1) 사업 개요	60
(2) 사업관리 계약 체계 및 역할 분담	61
5. 사례 5: 서해안고속도로 건설사업 (책임감리 계약)	62
(1) 사업 개요	62
(2) 사업관리 계약 체계 및 역할 분담	63

V. 국내 건설시장의 사업관리 역할분담 및 개선방안 .....	65
1. 기본 방향 .....	65
2. 사업관리 역할과 기능 정립 .....	65
3. 사업관리 수행주체 결정에 대한 타당성 검토 의무화 .....	65
4. 사업관리 발주체계 와 방식 다양화 .....	66
5. 관련 법규에 대한 조치 .....	66
6. 현행 감리제도에 대한 조치 .....	67
7. 사업관리 비용산정 기준 .....	67
8. 사업관리 역할분담에 따른 비용 배분 .....	67
9. 사업관리 전문기술 수준 .....	68
10. 사업관리체계 표준 모델 개발 및 공급 .....	68
11. 사업관리 전문가 양성 .....	69
VI. 맺 음 말 .....	71
<참고문헌> .....	73
<부   록> .....	75
<Abstract> .....	91