

<차례>

요약	i
I. 서론	1
1. 연구의 배경 및 목적	1
2. 연구의 내용 및 방법	2
II. 워크아웃 추진 배경 및 추진 현황	3
1. 워크아웃 도입 및 추진 배경	3
2. 워크아웃 추진 현황	5
III. 워크아웃업체 사례 분석	9
1. 건설업체의 워크아웃 사례분석	9
1) 남광토건(주)	9
2) 경남기업(주)	2
2. 타업종 워크아웃 사례 - 한국컴퓨터	3
1) 회사 개요	3
2) 워크아웃 신청 배경	3
3) 워크아웃 추진 내용	7
4) 워크아웃 이후 현황 및 성공요인	4
3. 성공 건설업체의 기업개선 사례	45
1) 기업의 사업구조 측면	45
2) 경영혁신 측면	47
4. 선진국 워크아웃 사례	57
1) 영국과 미국의 워크아웃 제도 개요	58
2) 영국의 사례	59
3) 미국의 사례	61
4) 선진국 사례로부터의 시사점	63
5. 워크아웃 성공을 위한 경영관리 방향	64

1) 적극적인 사업구조조정 필요	64
2) 기업지배구조의 개편추진	65
3) 효율적인 인력구조조정	67
4) 구매조달 및 계약관련 조직의 재편	68
IV. 결론	69
1. 전략적 시사점	69
2. 연구의 기대 효과 및 한계	71
참고 문헌	73
부록	75
[부록 1] 워크아웃 추진 절차	7
[부록 2] 워크아웃 추진 실적 (금감원 보도자료)	67
[부록 3] 건설기업중 관리기업 현황	8
[부록 4] 워크아웃 조기졸업 관련 사장 격려문 (전문)	8
[부록 5] 워크아웃 추진방식 비교	8
Abstract	85