

<차 례>

요 약	i
I. 서론	1
1. 배경 및 목적	1
2. 범위 및 방법	3
3. 연구동향	4
(1) 선행 연구의 특징	4
(2) 본 연구의 특징	6
II. 국내 도로 건설공사 현장 생산체계 분석	7
1. 현장 생산체계 개요	7
2. 발주자 현장 조직 체계	8
3. 시공자(원도급업체) 현장 조직 체계	11
(1) 원도급업체의 현장 조직 구성	11
(2) 관련법 상의 인력 투입 기준	12
(3) 업체의 현장 인원 배치 기준	13
4. 하도급계약 발주 및 관리	14
III. 설문 조사 개요	17
1. 설문 내용 구성	17
(1) 현장조직 구성의 영향요소	17
(2) 설문 내용 구성	18
2. 자료 수집	21
3. 자료의 특성	21
(1) 자료 특성 파악의 목적	21
(2) 회사 규모	22
(3) 도로의 종류	22
(4) 공사의 성격	23

(5) 공사의 규모	24
(6) 설계가 대비 도급액	26
(7) 발주방식	27
(8) 예산배정방식	28
(9) 공동도급	29

IV. 현장 투입 인력 및 생산성 분석 31

1. 인력 투입 현황 및 분석	31
(1) 인력 투입량 계산 방법	31
(2) 회사규모에 따른 차이	32
(3) 공사 특성에 따른 차이	35
(4) 공동도급에 따른 차이	41
(5) 교육기회 및 업무 매뉴얼 유무에 따른 차이	42
(6) 하도급 방식에 따른 차이	44
(7) 현장 채용직 활용	45
2. 도로공사 현장 생산성	46
(1) 측정방법	46
(2) 회사규모에 따른 차이	46
(3) 도로 종류에 따른 차이	47
(4) 사업성격에 따른 차이	47
(5) 발주방식에 따른 차이	48
(6) 예산배정방식에 따른 차이	48
(7) 하도급 방식에 따른 차이	49
(8) 현장 채용직 인원 비율에 따른 차이	50
3. 소결	51

V. 현장 수행업무 및 업무 분장 분석 53

1. 업무 분석의 목적	53
2. 원도급 업체 업무	53
(1) 도로현장 원도급업체의 업무	53
(2) 업무량 분석	57

3. 업무 적정화를 위한 이관 가능 업무 분석	58
(1) 본사 이관 가능 업무	58
(2) 협력 업체 이관 가능 업무	59
(3) 전제 조건	61
(4) 하도급 발주 패키지 대형화	62
4. 소결	68
VI. 현장조직 최적화 방안	69
1. 현장조직 최적화의 방향	69
2. 현장조직 최적화 방안의 대내 요소	70
(1) 협력업체의 대형화	70
(2) 현장 관리 인력의 역량 강화	71
(3) 프로세스 개선을 통한 현장 업무의 표준화 및 전산화	72
(4) 본사 지원 체제 강화	73
(5) 표준 현장조직 모델 개발 및 적용	74
3. 현장조직 최적화 방안의 대외 요소	75
(1) 품질요원 배치 기준 및 운영 실태의 검토	75
(2) 중복 수행 업무 프로세스의 개선	75
(3) 계속비계약제도의 활성화	76
VII. 결론	77
부록 1. 도로현장 인력 배치 기준 관련법	81
부록 2. 설문지	89
참고문헌	105
Abstract	107