

2001-05

: 1995 6 19 (16-1149)

건설산업동향

사업관리 비용 산정 방식, 무엇이 문제인가

()

2001. 2. 23

- 4
- 6
- 11

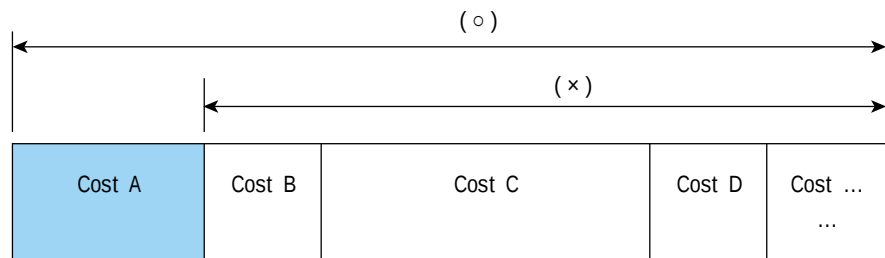
요 약

- 가 (CM) .
- 가 .
- 가 .
- .
- CM 10.41% 14.35% 73% .
- 가 38% 50% .
- CM 가 .
- CM .

가 CM

- 가
(< 1 >).

< 1 >



- 12 1)
가 CM .

- (CM)

< 2 >

CM

1

2

3

가

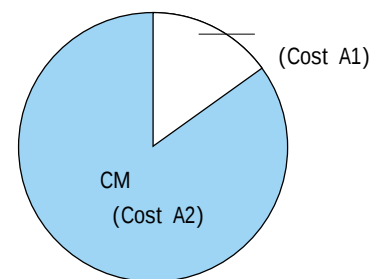
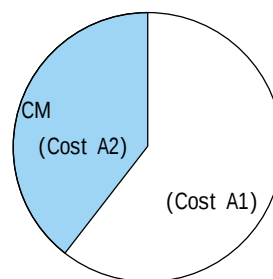
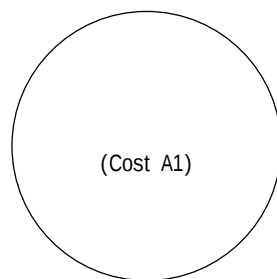
CM

CM

= Cost A1

= Cost A1 + Cost A2

= Cost A1 + Cost A2



1) (Project Management), (Project Controls), (Financial Management), (Budget
and Accounting Control), (Contract and Procurement), (Project Administration), (Project
Engineering), (Construction Planning and Management), (Commissioning and Startup), (Project
Assurance and Control), (Safety), (Environment) . (Quality)

가 가 (< 2>).

- CM CM CM 가

- CM 가 가

- CM CM CM

- CM , .

■

- 가 , CM .

- , CM , .

- 가, 가 , CM , CM .

가 가 .

- , , .

- 가 , < 3>

가

,

가 .

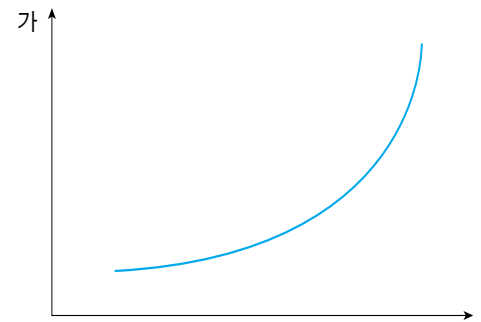
- 가 가

가

가

가

(< 3>).



(, ,)

- , 가

.

CM

.

- CM

가

.

- ,

,

.

,

,

.

.

-

.

- .

가

가

CM

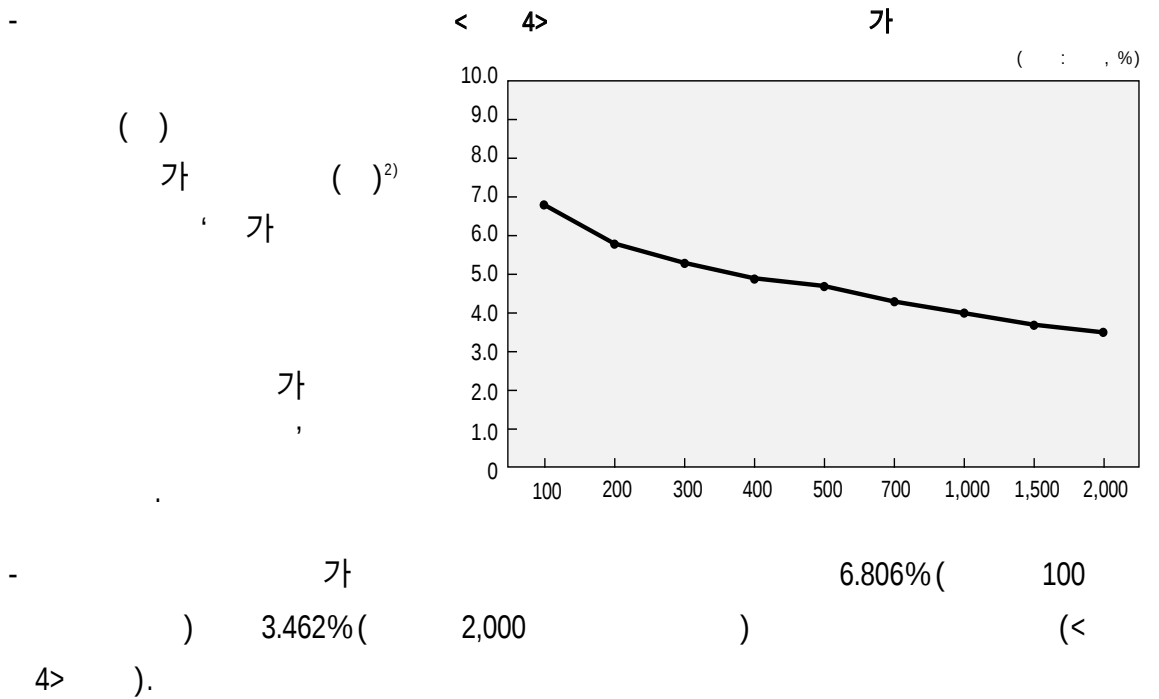
/

- .

- .

■

가 6.806% 3.462%



2) (), , 2000. 12(가 ())

- 가 ±5% 가
2,000

- 가 ()
가

(524%) 10.41%

- 3 · 4 ,
3)

- 가
가
4)

- < 1> (: %)

		PM	CM ¹⁾		
		1.69	4.97	6.96	13.62
		1.84	3.83	3.75	9.42
		1.77	4.40	5.36	11.52
3 · 4		3.02	1.80	7.82	12.64
2)		-	1.98	4.60	6.58
		-	2.35	3.06	5.41
		2.18	2.99	5.24	10.41

: 1) CM

2) 4 (, , ,)

10.41% , 가 가 50%
(< 1>).

3) CM
4) = () × ()
5) PM 3 · 4

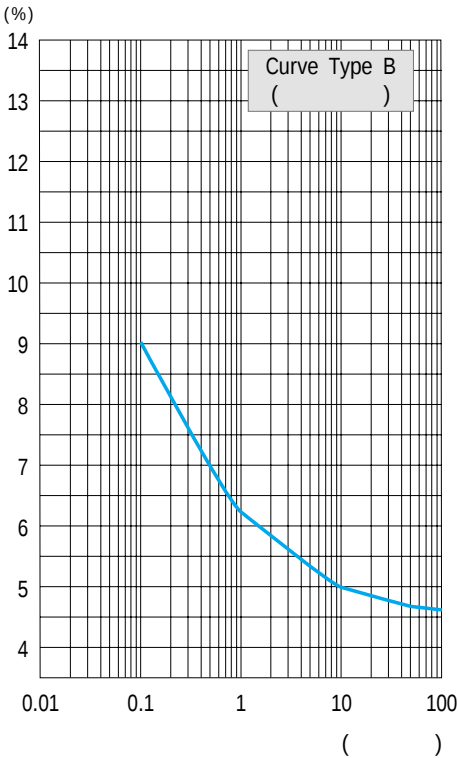
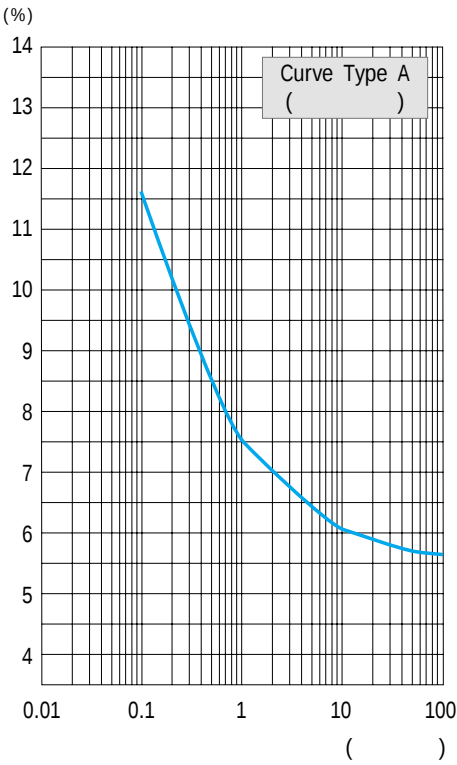
- (, ,) (, 가)
- .
- .
- (PM) 가 (PM) 가 가 .
- 가 3 가 가 가 30%, 4.5%가
- 2002 CM CM 가 가 .
- CM 가 가 , 가 .

< 2>

		PM	CM		
MTA	11.00	2.00	5.00	4.00	가
TTA	10.22	-	4.55	5.67	1 27 ()

- (Metropolitan Transit Authority, MTA),
(Texas Turnpike Authority, TTA) PM CM
(< 2>).

< 5> ICAO



- (International Civil Aviation Organization, ICAO)

가
(Type A) (Type B)⁶⁾
가 11.63% 가 1

6) ,

5.5%

(< 5>

).

-

,

.

(14.35 %)

80

-

< 3>

(: %)

(6

), (8),

	PM	CM		
(TTA)	-	4.56	5.67	10.23
	1.63	2.65	4.05	8.33
/ (6)	7.90	5.80	7.20	20.90
(8)	6.80	3.80	6.10	16.70
	2.00	5.00	4.00	11.00
	4.58	4.36	5.40	14.35

14.35%

5.40%

38%

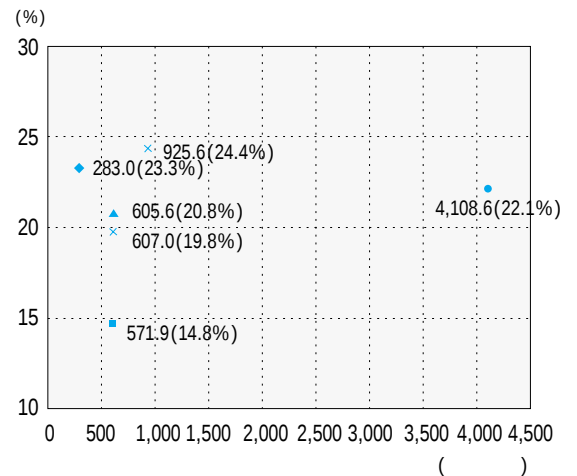
(< 3>).

-

가 (49%)

가

< 6>



1/3

-

가
(< 6 >).

-

80%

가

■

73%

-

10.41%

14.35%

73%

가

가

가

-

< 7 >

(: %)

가
가

가

가

-

가

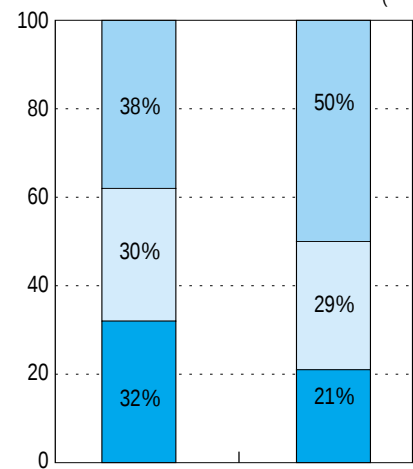
가

38%

50%

CM

가



CM PM

, CM, PM

(< 7>).

- CM 가

CM 가

CM

가 .

-

CM

CM 가 가

가

가 .

가

가 .

- 가

가

가

.

.

.「

」

.

가

가

가

.

CM

.

-

CM

.

-

가

, CM

- CM

(· bnlee@cerik.re.kr) · (· cmcic@cerik.re.kr)

*

한국건설산업연구원

71-2 9, 11

TEL : (02)3441 0600(代) FAX : (02)3441 0890
<http://www.cerik.re.kr>