

|                                     |                        |
|-------------------------------------|------------------------|
| I. 서론 .....                         | 5                      |
| 1. 경쟁의 심화와 보호막 상실 .....             | 5                      |
| 2. 기존 연구의 검토 .....                  | 6                      |
| 3. 본 연구의 목적 및 범위 .....              | 8                      |
| 4. 연구방법 및 구성 .....                  | 9                      |
| II. 중소건설업에 대한 기본인식의 제고 .....        | 10                     |
| 1. 최근의 환경변화와 중소건설업 .....            | 10                     |
| 1. 세계 경제환경변화와 국내시장 파급효과 .....       | 10                     |
| 2. 국내 거시환경의 변화 .....                | 10                     |
| 3. 건설산업 환경의 변화와 중소건설업체에 대한 영향 ..... | 10                     |
| 2. 중소건설업의 정의 및 특성 .....             | 10                     |
| 1) 중소기업의 일반적 정의 .....               | 10                     |
| 2) 중소건설업의 정의 .....                  | 16                     |
| 3. 건설관련제도와 중소건설업 .....              | 오류! 책갈피가 정의되어 있지 않습니다. |
| 1) 면허제도의 변화와 중소건설업 .....            | 오류! 책갈피가 정의되어 있지 않습니다. |
| 2) 입·낙찰제도의 변화와 중소건설업 .....          | 오류! 책갈피가 정의되어 있지 않습니다. |
| 3) 주요국의 중소건설업 지원제도 .....            | 오류! 책갈피가 정의되어 있지 않습니다. |
| III. 중소건설업의 현황분석 .....              | 31                     |
| 1. 주요 부문별 현황분석 .....                | 31                     |
| 2. 경영성과 지표 분석 .....                 | 34                     |
| 3. 건설산업내에서 중소건설업의 위상과 문제점 .....     | 40                     |
| IV. 중소건설업 경영실태 조사 .....             | 42                     |

|   |            |
|---|------------|
| <b>1. 조사의 설계 .....</b>                    | <b>42</b>  |
| 1) 실태조사의 목적 .....                         | 42         |
| 2) 조사내용과 항목의 선정 .....                     | 44         |
| 3) 자료의 수집 .....                           | 55         |
| 4) 설문지의 구성 .....                          | 55         |
| 5) 자료의 분석방법 .....                         | 58         |
| <b>2. 조사결과의 분석 .....</b>                  | <b>59</b>  |
| 2) 신뢰도 및 타당도 검증 .....                     | 62         |
| 3) 기업규모별 분석 .....                         | 63         |
| 4) 성장유무별 분석 .....                         | 87         |
| <b>3. 분석결과의 요약 및 시사점 .....</b>            | <b>93</b>  |
| <b>V. 중소건설업 경쟁력 강화를 위한 추진전략.....</b>      | <b>98</b>  |
| <b>1. 중소건설업체 경영전략의 기본방향과 그 우선순위 .....</b> | <b>98</b>  |
| 1) 경쟁우위의 확보: 집중화/전문화 .....                | 98         |
| 2) 집중화/전문화 전략의 전제: 시장/산업세분화 .....         | 99         |
| 3) 차별화 전략 .....                           | 101        |
| 4) 집중화를 통한 성장: 집중적 다각화 전략 .....           | 103        |
| <b>2. 경쟁력 강화를 위한 실천전략.....</b>            | <b>104</b> |
| 1) 커뮤니케이션이 원활한 조직풍토의 조성 .....             | 104        |
| 2) 기업가 정신의 발휘 .....                       | 105        |
| 3) 인재양성을 위한 적극적인 투자와 각종 동기유발제도의 활용 .....  | 107        |
| 4) 노사간 신뢰와 화합을 바탕으로 한 결속력의 확보 .....       | 108        |
| 5) 기획능력의 강화 .....                         | 109        |
| 6) 자재관리시스템의 재설계 .....                     | 109        |
| 7) 차별화 원천의 강화 .....                       | 110        |
| 8) 정부지원시책의 적극적인 활용 .....                  | 112        |
| <b>3. 중소건설업 관련제도의 개선방안.....</b>           | <b>112</b> |
| 1) 건설업 관련제도 개선의 기본원칙 .....                | 112        |

|                         |            |
|-------------------------|------------|
| 2) 면허제도 개선방안 .....      | 113        |
| 2) 입·낙찰제도의 개선방안 .....   | 114        |
| 3) 하도급 관련제도의 개선방안 ..... | 115        |
| 4) 지원제도의 개선 .....       | 116        |
| <b>VI. 결론.....</b>      | <b>118</b> |