

## < 목 차 >

I. 서론 .....	1
II. EVMS 관리 기법 .....	2
2.1. 프로젝트 성과 측정 요소: 일정과 비용 .....	2
2.2. EVMS 개념 정의 .....	3
2.3. EVMS 관리 방법 .....	4
2.3.1 프로젝트 업무 정의 (Scope) .....	5
2.3.2 프로젝트 일정 계획 (Plan & Schedule) .....	6
2.3.3 프로젝트 예산 편성 (Estimate & Budget) .....	6
2.3.4 기준 진도 작성 (Baseline) .....	7
2.3.5 진행 관리 (Monitor) .....	7
2.3.6 프로젝트 예측 (Forecast) .....	9
2.4. EVMS 활용의 기대 효과 .....	10
III. EVMS 적용 사례 .....	11
3.1. 사례 1: 국내 발전소 건설사업 설계용역 관리 .....	11
3.2. 사례 2: 국내 대형 EC 회사의 사례 .....	13
3.3. 사례 3: 국내 대형 건설사의 시공관리 사례 .....	14
3.4. 사례 4: 해외 중소 건설사의 사업관리 사례 .....	15
3.5. 사례 연구의 비교 및 시사점 .....	16
IV. EVMS 적용의 활성화 조건 .....	18
4.1. 정확한 기준 진도의 작성 .....	18
4.2. 조직별 계획과 실적의 명확한 구분 .....	19
4.3. 프로젝트 관리의 체계화 .....	21
V. 결론 .....	22
참고 문헌 .....	23
부록 A. EVMS 용어 정리 .....	25
부록 B. EVMS 성과 측정 사례 (미국 DoE) .....	26
부록 C. EVMS와 C/SCSC의 차이 (미국 국방성) .....	31
부록 D. EVMS 절차의 예 (미국 국방성) .....	41